

Finanční ředitel roku 2020

Představení ocenění a nominací
nejlepších finančních ředitelů





Finanční ředitel roku – cíle a parametry ocenění

Cílem soutěže Finanční ředitel roku je ocenit nejlepší finanční ředitele v České republice, kteří výrazně přispěli ke zvýšení výkonnosti a rozvoji společnosti a to jejich aktivním podílem na strategii, zajištění financování, řízení externích a interních procesů, akvizicích, zavádění nových technologií, rozvoji vztahů s investory a podporou inovací.

Klíčové oblasti pro nominaci a výběr Finančního ředitele roku:

- Fúze a akvizice, Post Merger Integration
- Strategie a organizace, systém měření a řízení výkonnosti
- Finanční výsledky, provozní výkonnost, optimalizace a automatizace procesů
- Projektové financování
- Implementace informačního systému a nových technologií
- Automatizace, digitalizace a robotizace
- Transformace společnosti a podnikání
- Řízení vztahů s investory



Finanční ředitel roku – historie a pravidla ocenění

Soutěž Finanční ředitel roku organizuje Klub finančních ředitelů od roku 2005. První Finančním ředitelem roku byl vyhlášen pan František Lambert, tehdy finanční ředitel České televize a to především za restrukturalizaci a finanční stabilitu tohoto veřejnoprávního média.

Od roku 2005 přibylo dalších 15 oceněných a také Finanční ředitel desetiletí, kterým byl zvolen pan Martin Novák, finanční ředitel skupiny ČEZ.

Výběr nejlepších finančních ředitelů začíná nominací, které předchází analýza výkonnosti podniků na území České republiky, monitoring fúzí a akvizic, sledování a vyhodnocování jednotlivých projektů v řadě oblastí, kde je garantem/sponzorem/projektovým manažerem finanční ředitel.

Na základě nominací, které připraví tým ekonomických analytiků, Rada Klubu sestaví list deseti nejlepších, o kterých hlasuje 25 členná Finanční akademie složená ze zástupců bank, největších českých podniků a akademické sféry. Dalšími, kdo rozhodují, jsou členové Klubu, kterých je více než 100 a Rada Klubu.

„Ocenění Finanční ředitel roku je prestižní ocenění, které mohou získat jen ti nejlepší.“
Dean Brabec, prezident Klubu finančních ředitelů



Finanční ředitel roku v letech 2005 - 2019

2005 **František Lambert**, Česká televize

2006 **Dušan Baran**, Česká spořitelna

2007 **Luboš Černý**, České aerolinie

2008 **Radomír Šimek**, Siemens

2009 **Václav Dostál**, Vítkovice Holding

2010 **Michal Nebeský**, České dráhy

2011 **Martin Novák**, ČEZ

2012 **Patrik Choleva**, Skanska

2013 **Jiří Postolka**, Severočeské doly

2014 **Daniel Buryš**, Kofola CS

2015 **Tomáš Kouřil**, O2 Czech Republic

2016 **Martin Brix**, LeasePlan

2017 **Juraj Strieženec**, Kiwi.com

2018 **Marian Rašík**, PFNonwovens Holding

2019 **Pavel Horský**, EP Energy, Energetický a průmyslový holding



Marian Rašík

Group Chief Financial Officer



PFNONWOVENS Holding, s.r.o.

Dosažené úspěchy v roce 2019

- Úspěšné provedení společnosti PEGAS NONWOVENS procesem veřejné nabídky na odkup akcií ze strany minoritního akcionáře
- Přemístění sídla veřejně obchodované holdingové společnosti z Lucemburska do ČR a stažení akcií z burzy cenných papírů ve Varšavě
- Spoluúčast na přípravě a realizaci historicky největší CZ akvizice v USA (koupě výrobních závodů v USA a Číně ze skupiny First Quality Group)
- Finanční řízení skupiny PFN s obratem přes USD 600mil a 5 výrobními závody na 4 kontinentech (ČR, USA, Čína, Egypt, JAR)
- Integrace procesů finančního řízení, vytvoření jednotného controllingového a reportingového systému ve skupině PFN
- Příprava a realizace první konsolidované účetní závěrky skupiny PFN za rok 2018

Finanční ředitel roku 2018



Pavel Horský

Chief Financial Officer/Member of the Board



EP Energy, a. s./EPH a. s.

Dosažené úspěchy v roce 2019

- Rekordní růst tržeb + 23 % (+ 1,5 miliardy EUR)
- Meziroční růst EBITDA + 11 % (+ 2,1 miliardy EUR)
- Robustní provozní a finanční výkonnost
- Několik strategických akvizic (podzemní skladování plynu v Bavorsku, elektrárny na biomasu Fusine, Kilroot a Ballylumford v severním Irsku, portfolio konvenčních i obnovitelných elektráren ve Francii od společnosti Uniper a Tynaghská plynárna v Irské republice)
- Konsolidovaný poměr čistého dluhu 2,6x EBITDA (ve srovnání s 2,9x v roce 2018) představuje konzervativní úroveň, což řadí EPH mezi nejméně zadlužené energetické skupiny v Evropě

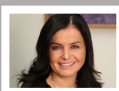
Finanční ředitel roku 2019



Finanční ředitel roku 2020 - přehled nominací



Finanční ředitel roku 2020 – přehled nominovaných finančních ředitelů



Lucie Urválková, místopředsedkyně představenstva, finance, UNIQA



Pavel Hoffmann, Chief Financial Officer, Česká lékárna holding



Thomas Merker, Chief Financial Officer, GasNet



Lukáš Gulík, člen představenstva Chief Financial Officer, Heureka Group



Miloslav Mahut, místopředseda představenstva, ekonomický ředitel, Tatra Trucks



Jan Friček, člen představenstva, Chief Financial Officer, Moneta Money Bank



David Staněk, finanční ředitel skupiny, Pilulka Lékárny a. s.



Martin Konečný, Chief Financial Officer, ARETE





Lucie Urválková, místopředsedkyně představenstva, finance



UNIQA pojišťovna, a. s.



Dosažené úspěchy v roce 2020

- Příprava a realizace historicky největší akvizice společností AXA v Česku a na Slovensku do UNIQA: pojištění, penze, investice a proces jejich integrace s Closingem v říjnu 2020 (hodnota aktiv ve správě 200 mld. CZK)
- Příprava integrace procesů AXA do UNIQA: finanční řízení, vytvoření jednotného účetního, controllingového a reportingového systému, sjednocení compliance, legal, procurement.
- Meziroční růst předepsaného pojistného české UNIQA bezmála o 5 % na 8 miliard korun a zisku o 10 % (EBT 837 milionů korun), a ve slovenské UNIQA nárůst předepsaného pojistného o 1,5 % na 128 milionů EUR a zisku o 37 % (EBT 7,3 milionů EUR) v covidovém roce; UNIQA v ČR a SR vykázala v rámci koncernu nejlepší hospodářský výsledek
- Participace na dopracování koncernové strategie UNIQA 3.0 pro léta 2021-2030 a transformace společnosti v souladu s novou strategií: restrukturalizace úseků a řízení příprav na změnu organizačního uspořádání
- Nasazení robotů ve finančních procesech pro periodicky se opakují rutinní operace

Finanční ředitel roku 2020 - nominace





Thomas Merker, Chief Financial Officer



GasNet, s.r.o.



Dosažené úspěchy v roce 2020

- Příprava, modelování a vyjednávání parametrů 5. regulační periody 2021-2025
- Právní, funkční, procesní, organizační separace ze společnosti innogy do samostatné společnosti GasNet pod střechu private equity akcionářů (Macquarie, BCI, ACP)
- Refinancování společnosti v objemu 56 mld. CZK po separaci ze společnosti innogy, včetně emise dluhopisů a zelených dluhopisů
- Transformace společnosti
- Zpracování nové strategie Future of Gas pro transformaci české plynárenské energetiky
- Implementace nového informačního systému multitenant SAP S4/HANA
- Vytvoření nové Corporate Identity a vizualizace společnosti

Finanční ředitel roku 2020 - nominace





Miloslav Mahut, místopředseda představenstva, ekonomický ředitel



TATRA TRUCKS a. s.



Dosažené úspěchy v roce 2020

- Provozní zisk EBITDA ve výši 509 mil. CZK, nejlepšího hospodářský výsledek za tři poslední roky i přes pandemii COVID
- Dlouhodobá transformace společnosti a dosažení vysoké výkonnosti v oblasti provozních a podpůrných procesů
- Plynulé zajištění dodávek komponentů a flexibilní změny výrobní procesu ve vazbě na logistiku
- Úspěšný risk management v oblasti měnových kurzů
- Dokončena stavba závodu a technologií pro zákazníka v Saudské Arábii, výroba a montáž prvních vozidel
- Investice do výrobního zařízení a zvyšování produktivity práce
- Dokončení projektu Obnova lokální elektrické distribuční sítě
- Čerpání vládního program Antivirus B, tzv. kurzarbeit

Finanční ředitel roku 2020 - nominace





David Staněk, finanční ředitel skupiny



Pilulka Lékárny a. s.

+pilulka lepší život

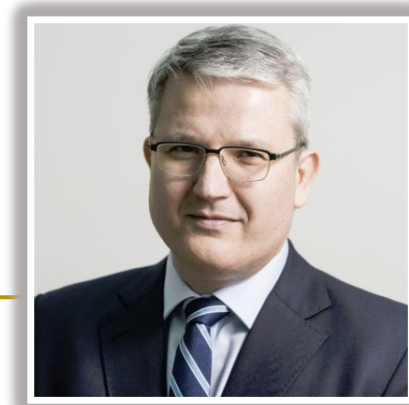
Dosažené úspěchy v roce 2020

- Úspěšný vstup Pilulky na burzu
- Meziroční růst online tržeb o 57 %
- EBITDA marže +1,7 % (ČR)
- 570 tisíc zákazníků nakoupilo online, přibližně polovina poprvé
- Fúze dceřiných firem v Česku pod Pilulka Lékárny a.s.
- Příprava na IFRS s cílem vstupu na hlavní trh BCPP
- Unikátní omnichannel služba propojující kamenný a digitální kanál

Finanční ředitel roku 2020 - nominace



Martin Konečný, Chief Financial Officer



ARETE



Dosažené úspěchy v roce 2020

- Hodnota aktiv se od roku 2016 do roku 2020 vyšplhala na 3 mld. CZK
- Se společností Cromwell European REIT realizován komplexní prodej portfolia podfondu ARETE INVEST CEE II za 113 milionu EUR (3 miliardy korun) při yieldu 6,7 % na bázi čistého provozního výnosu
- Prodejem portfolia bylo dosaženo pozitivního zhodnocení investorům fondu (průměrný hrubý výnos 11 % p.a., u investorů z první hlavní vlny úpisů výnos přes 20 % p.a.)
- Udržení stoprocentního výnosu z nájemného po dobu celé pandemie COVID-19
- Budování nového fondu ARETE INDUSTRIAL SICAV

Finanční ředitel roku 2020 - nominace





Pavel Hoffmann, Chief Financial Officer



ČESKÁ LÉKARNA HOLDING, a. s.

ViaPharma s.r.o.



Dosažené úspěchy v roce 2020

- Pokračující rozvoj sítě lékáren Dr. Max a jednoznačné potvrzení pozice Dr. Max jako jedničky na českém trhu s více než 30% tržním podílem i v roce významně zasaženém pandemií koronaviru (jiné nákupní chování klientů, omezení provozu a personální výpadky v důsledku proti-pandemických opatření atd.).
- Více než 40% meziroční růst tržeb z online aktivit díky důsledné realizaci omnichannel strategie.
- Aktivní řízení investic a pracovního kapitálu s cílem minimalizovat dopady pandemie koronaviru do cash flow společnosti. Celkové provozní cash flow ČLH a ViaPharma se meziročně zvýšilo o více než 600 mil. Kč, významnou měrou se na tom podílelo právě snížení pracovního kapitálu.
- Spuštění nového automatizovaného distribučního centra společnosti ViaPharma o velikosti cca 23,000 m² u Prahy.

Finanční ředitel roku 2020 - nominace





Lukáš Gulík

Group CFO, Member of the Board



Heureka Group a. s.

Heureka Group

Dosažené úspěchy v roce 2020

- Post Demerger Integrate Heureka Group a.s.,
 - vybudování kompletně nového mezinárodního finančního týmu s kanceláři ve 3 zemích a zastřešující všech 9 zemí skupiny Heureka
 - restrukturalizace dluhu 5,1 mld. CZK ve struktuře veřejné emise dluhopisů 2,55 mld. CZK (následně navýšené na 3,2 mld. CZK) a dvou juniorních úvěrů: 1,275 mld CZK a 50 mil. EUR. Veřejná emise dluhopisů byla svým objemem největší v české e-commerce.
- Úspěšná implementace ERP systému MS Dynamics O365 (plně cloudový produkt) do Heureka (CZ+SK) v ambiciózním termínu 5 měsíců, včetně na míru postaveného DMS.
- +34% meziroční růst ve výnosech (růst podpořila omezení v souvislosti s pandemií),
- +39% růst v ukazateli EBITDA (dle emisních podmínek) na hodnotu 795 mil. CZK.

Finanční ředitel roku 2020 - nominace



Jan Friček, člen představenstva, Chief Financial Officer



MONETA Money Bank, a.s.



Dosažené úspěchy v roce 2020

- Zisk před započítáním nákladů na riziko a daní Moneta Money Bank v roce 2020 vzrostl meziročně o 19,5 procenta na 6,6 miliardy CZK
- Účast na úspěšném dokončení akvizice a následné integrace společností Wüstenrot – stavební spořitelna a.s. (Stavební spořitelna) a Wüstenrot hypoteční banka a.s. (Hypoteční banka)
- Realizace fúze společnosti Wüstenrot hypoteční banka s MONETA Money Bank
- Integrace datových struktur v oblasti finančního a regulatorního reportingu
- Dosažení nákladových synergii ve výši 51% reportovaných nákladů společností Wüstenrot v roce před akvizicí a překonání stanoveného cíle ve výši 41%

Finanční ředitel roku 2020 - nominace





Finanční ředitel roku 2019 – nominace



Jiří Postolka

Group Chief Financial Officer



Sev.en Energy, AG

Dosažené úspěchy v roce 2019

- akvizice 100 % v Alpiq Generation CZ ve výši 313 mil. CZK
- dokončeno převzetí 50 % akcií pěti elektráren ve Velké Británii a Austrálii (InterGen N.V.)
- zvýšení provozní efektivity skupiny o 4 %, získání externího bankovního kapitálu pro rozvoj skupiny a další růst
- zajištění finanční stability skupiny
- restrukturalizace a konsolidace skupiny, příprava na zahraniční expanzi



Tomáš Procházka

Chief Financial Officer



Accolade Holding

Dosažené úspěchy v roce 2019

- Finanční řízení skupiny Accolade s portfoliem 31 moderních průmyslových parků šetrným k životnímu prostředí na čtyřech aktivních evropských trzích v celkové hodnotě přesahující 1,4 miliardy EUR
- Za rok 2019 dokázal Accolade Holding vykázat čistý obrat na úrovni 37,6 milionů EUR
- Expanze aktivit Accolade do dalších zemí a realizace nových projektů v České republice, Polsku, Německu a na Slovensku.
- Dokončení outsourcingu účetnictví projektových společností vlastněných Fondem Accolade
- Hodnota dokončených nemovitostí v rámci Fondu byla 551 milionů EUR
- Druhý rok v řadě umístění Accolade v žebříčku Financial Times 1000 Europe's Fastest Growing Companies.



Milan Kucharčík

Ředitel Financí & Administrativy



VETROPACK MORAVIA GLASS, a. s.

Dosažené úspěchy v roce 2019

- Úspěšné finanční řízení české pobočky holdingu VETROPACK v roce 2019, dosažení historicky nejvyšších hodnot v ukazatelích EBIT a CASH FLOW, pátý navazující rok vytvoření dvouciferné EBIT marže (při trvale rostoucím EBITu), meziroční růst EBITDA o 12% na 611 mil. Kč při obratu 2,404 mil. Kč
- Hlavní hybatel úspěšné implementace optimalizačního programu v oblasti posílení finanční stability, růstu produktivity práce a růstu hodnoty pro akcionáře v roce 2019, pátý navazující rok nárůstu EQUITY RATIO české pobočky na hodnotu 75.4 %
- Aktivní podíl na úspěšné transformaci informačního systému SAP na SAP S/4 HANA v průběhu druhého pololetí 2019
- Implementace nových zásadních parametrů hodnocení výkonnosti firmy (např. ROOCE) jak do řízení, motivačního systému a efektivního reportingu



David Zajonček

Group Chief financial officer



BRANO GROUP, a. s.

Dosažené úspěchy v roce 2019

- Sjednocení metodiky a výkaznictví controllingového reportingu v celé skupině (vč. závodů v Rusku a Číně)
- Rozšíření automatizace tvorby reportingu v rámci společností se sídlem v ČR, vč. sjednocení účetní metodiky
- Rekonstrukce účetnictví a implementace ERP a CO u jedné z významných dceřiných společností
- BRANO - úspěšné ukončení kontroly SFU, obhájení zejména v oblasti TP, IP a uplatňovaných slev v rámci R&D výdajů (33 projektů)
- Spoluúčast na přípravě reorganizace celé skupiny
- Finanční výsledek hospodaření zejména v oblasti výnosů z derivátových operací (hedging)



Jan Bolek

Finanční ředitel



DEK a. s.

Dosažené úspěchy v roce 2019

- finanční řízení firem skupiny DEK, s meziročním růstem konsolidovaných tržeb o 9 % a překonáním obrátového milníku 20 mld. CZK
- financování investic skupiny do rozšiřování a zkvalitňování obchodní sítě prostřednictvím bankovních úvěrů a nové emise dluhopisů
- hodnocení potenciálních akvizic a implementace finančního řízení do společností akvírovaných v předchozích letech
- rozvoj interního informačního systému pro podporu rozhodování na všech manažerských úrovních



Pavel Horský

Chief Financial Officer/Member of the Board



EP Energy, a. s./EPH a. s.

Dosažené úspěchy v roce 2019

- Rekordní růst tržeb + 23 % (+ 1,5 miliardy EUR)
- Meziroční růst EBITDA + 11 % (+ 2,1 miliardy EUR)
- Robustní provozní a finanční výkonnost
- Několik strategických akvizic (podzemní skladování plynu v Bavorsku, elektrárny na biomasu Fusine, Kilroot a Ballylumford v severním Irsku, portfolio konvenčních i obnovitelných elektráren ve Francii od společnosti Uniper a Tynaghská plynárna v Irské republice)
- konsolidovaný poměr čistého dluhu 2,6x EBITDA (ve srovnání s 2,9x v roce 2018) představuje konzervativní úroveň, což řadí EPH mezi nejméně zadlužené energetické skupiny v Evropě



Partneři Klubu





Partner Klubu finančních ředitelů

CFO Services s. r. o.

Klíčové aktivity společnosti:

- Zajištění organizačního a produkčního servisu Klubu finančních ředitelů
- Vyhledávání talentů, manažerů a ředitelů v oblasti finančního řízení
- Poradenství v oblasti strategie, nové obchodní modely a řízení výkonnosti
- Zvyšování hodnoty firmy, exitová strategie
- Krizový a dočasný management manažerských pozic
- Konvergence a digitalizace napříč odvětvími
- Test insolvence
- Likvidace firmy



Partner Klubu finančních ředitelů



„... sdílíme nejlepší praxi v oblasti strategie,
financování, měření a řízení výkonnosti, .“



CFO Club

Excellence in Finance

Dean Brabec

Prezident

Klub finančních ředitelů

Karlínské náměstí 238/6

186 00 Praha 8

Kancelář:

Celetná 3

110 00 Praha 1, Staré město

CFO Services s. r. o.

Karolinská 650/1

18600 Praha 8

M: +420 602 656 381

dean.brabec@strategicpartnership.cz

dean.brabec@cfoclub.cz

www.cfoclub.cz



CFO Club

Excellence in Finance