

Excellence in Finance 2022

Diskusní fórum

Finanční ředitel roku 2021

2. listopadu 2022, Grand Hotel Bohemia, Praha



Program Fóra – Excellence in Finance 2022

Čas	Téma a vystupující
09.00 - 09.30	Jakou zvolit strategii pro dobu nejistou a získat konkurenční výhodu Dean Brabec, prezident Klubu finančních ředitelů
09.30 - 11.00	Jaké dopady bude mít současná nejenom energetická krize na podniky v ČR Panelová diskuse Moderátor: Dean Brabec, prezident Klubu finančních ředitelů Diskutující: Tomáš Kouřil, místopředseda představenstva, finanční ředitel O2 Czech Republic Milan Kucharčík, finanční ředitel, VETROPACK MORAVIA GLASS, a.s. Roman Knap, generální ředitel, Česká pošta, s. p. Martin Brix, Managing Director, LeasePlan Česká republika, s.r.o.
11.00 - 11.30	Coffee break

Program Fóra – Excellence in Finance 2022

Čas	Téma a vystupující
11.30 - 13.00	Nové technologie a Startup Awards pomáhají finančním ředitelům Salesforce řešení pro vymáhání pohledávek (kompletní collections procesy) (case study Raiffeisenbank) Jiří Mach, CEO & founder, Enehano Solutions Martin Hronek, Business Consultant, Enehano Solutions Mimobankovní financování v oblasti dopravy v regionu CEE - jeden z nejrychleji rostoucích start-up v ČR (prostor pro Vaši investici) Alex Lagazzi, CMO, 4Trans Factoring Jak zkrotit multicloudového draka a zvýšit efektivnost v oblasti digitalizace a vývoje nových technologií pomocí platformy CodeNOW Patrik Horný, Managing partner, Stratox Enterprises How we make the payment process in SAP easier and CFO's happier Milan Zajíček, člen představenstva, scanservice a.s. Věštění z křišťálové koule nebo správná cesta k inovacím. Jak známé značky reagují na trendy? Jan Černošek, Digital & Innovation Manager, Strategic Partnership

Program Fóra – Excellence in Finance 2022

Čas	Téma a vystupující
13.00 - 14.00	Oběd
14.00 - 15.30	Řízení rizik a dlouhodobá udržitelnost podnikání Úvodní slovo Michal Košťál, Head of Sales Commercial Large Enterprises, SAP ČR Panelová diskuse Moderátor Hana Součková, Managing director, SAP ČR Josef Kotrba, nezávislý konzultant Julius Rusnák, Senior manager, Deloitte Czech Republic Jochen Stecker, Chief Financial Officer, SAP CEE Annelie Peters, Chief Sustainability Officer, SAP MEE
15.30 - 16.00	Coffee break

Program Fóra – Excellence in Finance 2022

Čas

16.00 - 18.00

Téma a vystupující

Energetická krize, její řešení a dopady na průmysl České republiky

Panelová diskuse

Moderátor

Dean Brabec, prezident, Klub finančních ředitelů

Diskutující

René Neděla, náměstek, Ministerstvo průmyslu a obchodu ČR

Karel Havlíček, místopředseda, Poslanecká sněmovna, hnutí ANO

Martin Pacovský, předseda představenstva, generální ředitel, Pražská plynárenská a. s.

Pavel Cyrani, místopředseda představenstva, ředitel divize strategie a obchod, ČEZ a. s.

Pavel Elis, předseda představenstva, generální ředitel, Pražská energetika a. s.

Vyhlášení Finančního ředitele roku 2021

BBQartet a jazzrocková sekce Varhanova CFO orchestru

19:00-19:15 Zahájení večera

19:15-19:40 Filmová hudba

19:40-20:10 Představení ceny Finanční ředitel roku

20:10-20:25 Smyčcový kvartet klasická hudba Mozart-Bach-Vivaldi(Malá noční hudba Air Le quattro stagioni)

20:25-21:00 Vyhlášení nejlepších

21:00-21:25 Rockový crossover-průnik klasiky s rockem

21:25-23:00 Společenský večer

Partneři Fóra – Excellence in Finance 2022 a Finančního ředitele roku 2021

Partneři Klubu finančních ředitelů

CFOservices



Partneři dnešní akce



Dobrá Nálada, a.s.



Finanční ředitel roku – cíle a parametry ocenění

Cílem soutěže Finanční ředitel roku je ocenit nejlepší finanční ředitele v České republice, kteří výrazně přispěli ke zvýšení výkonnosti a rozvoji společnosti a to jejich aktivním podílem na strategii, zajištění financování, řízení externích a interních procesů, akvizicích, zavádění nových technologií, rozvoji vztahů s investory a podporou inovací.

Klíčové oblasti pro nominaci a výběr Finančního ředitele roku:

- Fúze a akvizice, Post Merger Integration
- Strategie a organizace, systém měření řízení výkonnosti
- Finanční výsledky, provozní výkonnosti, optimalizace a automatizace procesů
- Projektové financování
- Implementace informačního systému, nových technologií
- Digitalizace
- Transformace
- Řízení vztahu s investory

Finanční ředitel roku – cíle a parametry ocenění

Soutěž Finanční ředitel roku organizuje Klub finančních ředitelů od roku 2005. První finančním ředitelem roku byl vyhlášen pan František Lambert, tehdy finanční ředitel České televize a to především za restrukturalizaci a finanční stabilitu tohoto veřejnoprávního média.

Od roku 2005 přibýlo dalších 16 oceněných a také Finanční ředitel desetiletí, kterým byl zvolen pan Martin Novák, finanční ředitel skupiny ČEZ.

Výběr nejlepších finančních ředitelů začíná nominací, které předchází analýza výkonnosti podniků na území České republiky, monitoring fúzí a akvizic, sledování a vyhodnocování jednotlivých projektů v řadě oblastí, kde je garantem/sponzorem finanční ředitel.

Na základě nominací, které připraví tým ekonomických analytiků, Rada sestaví list deseti nejlepších, o kterých hlasuje 12 členná Finanční akademie složená ze zástupců bank, největších českých podniků, akademické sféry, Hospodářské komory, Svazu průmyslu a dopravy, bankovní asociace a zástupci klíčových hráčů v oblasti informačních technologií. Dalšími, kdo rozhodují, jsou členové Klubu, kterých je více než 100 a Rada Klubu.

Ocenění Finanční ředitel roku je prestižní ocenění, které mohou získat jen ti nejlepší.



Rada Klubu finančních ředitelů

Rada Klubu finančních ředitelů

Dean Brabec, prezident, Klub finančních ředitelů, jednatel CFO Services s. r. o.

Aleš Barabas, viceprezident, Klubu finančních ředitelů, člen představenstva, Bohemia Properties, a. s.

Martin Novák, viceprezident, Klub finančních ředitelů, člen představenstva, finanční ředitel, ČEZ a. s.

Tomáš Kouřil, člen Rady, Klub finančních ředitelů, místopředseda představenstva, finanční ředitel, O2 Czech Republic

Pavel Elis, člen Rady, Klub finančních ředitelů, předseda představenstva, generální ředitel, PRE a. s.

Lucie Urválková, členka Rady, místopředsedkyně představenstva, finanční ředitelka, UNIQA pojišťovna, a. s.

Patrik Choleva, člen Rady, CFO Skanska Central Europe a Executive Vice President

Renata Telínová, členka Rady, předsedkyně představenstva a generální ředitelka, scanservice a. s.

Bořivoj Pražák, člen Rady, asistent, Vysoká škola CEVRO INSTITUT





Finanční akademie Klubu finančních ředitelů

Finanční Akademie Klubu finančních ředitelů (oslovení pro hlasování)

Aleš Michl, guvernér, Česká národní banka

Mojmír Hampl, předseda, Národní rozpočtová rada

Vladimír Dlouhý, prezident, Hospodářská komora ČR

Jaroslav Hanák, prezident, Svaz průmyslu a dopravy ČR

Monika Zahálková, výkonná ředitelka, Česká bankovní asociace

Tomáš Salomon, předseda představenstva, Česká spořitelna, prezident Česká bankovní asociace

Igor Vida, předseda představenstva a generální ředitel, Raiffeisenbank

Jan Juchelka, předseda představenstva a generální ředitel, Raiffeisenbank

Eva Zamrazilová, viceguvernérka, Česká národní banka

Petr Dvořák, rektor, Vysoká škola ekonomická

Bohuslava Šenkýřová, rektorka, Vysoké školy finanční a správní, zakladatelka Společenství škol

Hana Součková, Managing Director, SAP ČR

Finanční ředitel roku v letech 2005 - 2021



2005 **František Lambert**, Česká televize



2006 **Dušan Baran**, Česká spořitelna



2007 **Luboš Černý**, České aerolinie



2008 **Radomír Šimek**, Siemens



2009 **Václav Dostál**, Vítkovice Holding



2010 **Michal Nebeský**, České dráhy



2011 **Martin Novák**, ČEZ



2012 **Patrik Choleva**, Skanska



2013 **Jiří Postolka**, Severočeské doly



2014 **Daniel Buryš**, Kofola CS



2015 **Tomáš Kouřil**, O2 Czech Republic



2016 **Martin Brix**, LeasePlan



2017 **Juraj Strieženec**, Kiwi.com



2018 **Marian Rašík**, PFNonwovens Holding



2019 **Pavel Horský**, EP Energy, Energetický a průmyslový holding



2020 **David Staněk**, Pilulka Lékárny a. s.



2021 **Pavel Elis**, Pražská energetika, a. s.



CFO Club
Excellence in Finance



Nejlepší finanční ředitelé roku 2018 - 2021

Pavel Elis, generální a finanční ředitel, předseda představenstva



Pražská energetika, a.s.



Dosažené úspěchy v roce 2021

- Konsolidovaný provozní zisk před odpisy, úroky a zdaněním EBITDA ve výši 4 751 mil. Kč, což je ve srovnání s výsledkem stejného období předchozího roku (4 738 mil. Kč) hodnota o 0,3 % vyšší
- Aktivní řízení finanční pozice v prostředí nestability energetických trhů spojené s prudkým růstem cen komodit, efektivní řízení pracovního kapitálu na nestabilním trhu, které umožnilo udržet ziskovost a hodnotu společnosti.
- Udržení hospodářského výsledku na srovnatelné úrovni s předchozím rokem i když převzetí zákazníků ostatních dodavatelů v režimu DPI zatížilo společnost v oblasti IT a HR
- Negativní dopady pandemie covid-19 a DPI se podařilo vykompenzovat aktivním řízením nákladů, dosažení výrazných úspor v nákladech na služby, takže celková výše provozních nákladů zůstala meziročně nezměněna (1 419 mil. Kč).

Finanční ředitel roku 2021

David Staněk, finanční ředitel skupiny



Pilulka Lékárny a. s.

+pilulka lepší život

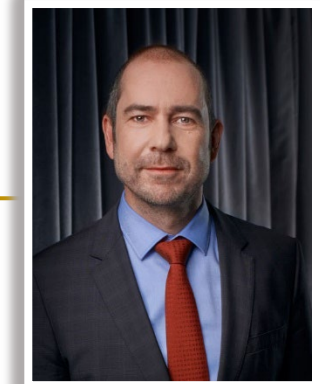
Dosažené úspěchy v roce 2020

- Úspěšný vstup Pilulky na burzu
- Meziroční růst online tržeb o 57 %
- EBITDA marže +1,7 % (ČR)
- 570 tisíc zákazníků nakoupilo online, přibližně polovina poprvé
- Fúze dceřiných firem v Česku pod Pilulka Lékárny a.s.
- Příprava na IFRS s cílem vstupu na hlavní trh BCPP
- Unikátní omnichannel služba propojující kamenný a digitální kanál

Finanční ředitel roku 2020

Pavel Horský

Chief Financial Officer/Member of the Board



EP Energy, a. s./EPH a. s.

EPH

Dosažené úspěchy v roce 2019

- Rekordní růst tržeb + 23 % (+ 1,5 miliardy EUR)
- Meziroční růst EBITDA + 11 % (+ 2,1 miliardy EUR)
- Robustní provozní a finanční výkonnost
- Několik strategických akvizic (podzemní skladování plynu v Bavorsku, elektrárny na biomasu Fusine, Kilroot a Ballylumford v severním Irsku, portfolio konvenčních i obnovitelných elektráren ve Francii od společnosti Uniper a Tynaghská plynárna v Irské republice)
- Konsolidovaný poměr čistého dluhu 2,6x EBITDA (ve srovnání s 2,9x v roce 2018) představuje konzervativní úroveň, což řadí EPH mezi nejméně zadlužené energetické skupiny v Evropě

Finanční ředitel roku 2019

Marian Rašík

Group Chief Financial Officer



PFNONWOVENS Holding, s.r.o.



Dosažené úspěchy v roce 2019

- Úspěšné provedení společnosti PEGAS NONWOVENS procesem veřejné nabídky na odkup akcií ze strany minoritního akcionáře
- Přemístění sídla veřejně obchodované holdingové společnosti z Lucemburska do ČR a stažení akcií z burzy cenných papírů ve Varšavě
- Spoluúčast na přípravě a realizaci historicky největší CZ akvizice v USA (koupě výrobních závodů v USA a Číně ze skupiny First Quality Group)
- Finanční řízení skupiny PFN s obratem přes USD 600mil a 5 výrobními závody na 4 kontinentech (ČR, USA, Čína, Egypt, JAR)
- Integrace procesů finančního řízení, vytvoření jednotného controllingového a reportingového systému ve skupině PFN
- Příprava a realizace první konsolidované účetní závěrky skupiny PFN za rok 2018

Finanční ředitel roku 2018





Nominace finančních ředitelů roku 2021

Nominace finančních ředitelů 2021



Kamila Makhmudová, Reiffeisen Bank



Jan Bolek, DEK a. s.



Vasant Mistry, AURESHOLDINGS



Jan Friček, Moneta Money Bank



Kenneth Morton, ALLWYN



Petr Konopásek, Budweiser Budvar N.C.



Pavel Elis, Pražská energetika, a. s.



David Chour, Czechoslovak Group



Jiří Vévoda, Československá obchodní banka, a. s.



Tereza Köhlerová, Česká zbrojovka a. s.



Pavel Hadrbolec, T-Mobile Czech Republic
a SlovakTelekom



Alena Rozsypalová, E.ON Energie, a. s.



Nejlepší finanční ředitelé roku 2021

Tereza Köhlerová, finanční ředitelka, místopředsedkyně představenstva



Česká zbrojovka a.s.



Dosažené úspěchy v roce 2021

- Vytvoření ekonomicky udržitelné hodnoty pro akcionáře
- Zvyšování interní produktivity práce jako reakce na růst cen energií, materiálů a služeb
- Příprava a realizace plánu transformace do roku 2025 s cílem růstové strategie a navýšení hodnoty firmy dva až třikrát
- Naplnění investiční plánu ve výši přes 500 mil. Kč
- Růst tržeb o 24% a především růst hospodářského výsledku o 66 % na hodnotu 952 mil. Kč
- Významný podíl na integraci České zbrojovky se společností Colt

Finanční ředitel roku 2021 - Nominace



Pavel Elis, generální a finanční ředitel, předseda představenstva



Pražská energetika, a.s.

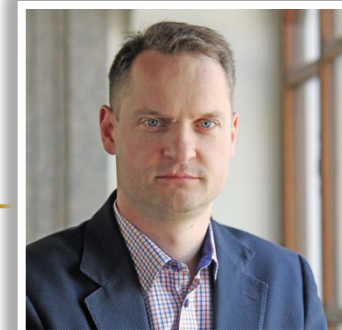


Dosažené úspěchy v roce 2021

- Konsolidovaný provozní zisk před odpisy, úroky a zdaněním EBITDA ve výši 4 751 mil. Kč, což je ve srovnání s výsledkem stejného období předchozího roku (4 738 mil. Kč) hodnota o 0,3 % vyšší
- Aktivní řízení finanční pozice v prostředí nestability energetických trhů spojené s prudkým růstem cen komodit, efektivní řízení pracovního kapitálu na nestabilním trhu, které umožnilo udržet ziskovost a hodnotu společnosti.
- Udržení hospodářského výsledku na srovnatelné úrovni s předchozím rokem i když převzetí zákazníků ostatních dodavatelů v režimu DPI zatížilo společnost v oblasti IT a HR
- Negativní dopady pandemie covid-19 a DPI se podařilo vykompenzovat aktivním řízením nákladů, dosažení výrazných úspor v nákladech na služby, takže celková výše provozních nákladů zůstala meziročně nezměněna (1 419 mil. Kč).

Finanční ředitel roku 2021 - Nominace

Jan Bolek, finanční ředitel



DEK a. s.



Dosažené úspěchy v roce 2021

- Příprava akvizice společnosti BEST, české jedničky ve výrobě betonových prvků, a zajištění financování transakce bankovním klubem
- Příprava akvizic skupiny Stachema, společnosti First Information Systems a společnosti Callida
- Řízení post-akviziční integrace uvedených firem do struktur DEK, vč. nastavení jednotného finančního řízení
- Dokončení interních organizačních změn spočívajících v oddělení provozní a nemovitostní části holdingu DEK. Příprava výročních zpráv pro obě skupiny v novém formátu, vč. prvotního nasazením IFRS
- Konsolidovaný obrát za obě skupiny dosáhl 29,8 mld. Kč (v roce 2020 22,6 mld., tj. +32 %), konsolidovaná EBITDA pak 3,5 mld. Kč (v roce 2020 1,8 mld., tj. +96 %)

Finanční ředitel roku 2021 - Nominace



Pavel Hadrbolec, Chief Financial Officer



T-Mobile Czech Republic a SlovakTelekom



Dosažené úspěchy v roce 2021

- Společnost v roce 2021 navázala na dosavadní růst a zvýšila své výnosy o 3,8 % oproti předchozímu roku na 29 958 mil. Kč (28 865 mil. Kč v roce 2020)
- Upevnění velice silné a stabilní finanční pozice díky efektivnímu řízení cash-flow a managementu rizik v době COVID
- Zajištění financování pro výstavbu nejrychlejší optické sítě v ČR (do konce roku 2021 pokryto 300tis domácností)
- Příprava a negociace strategické spolupráce se společností Vodafone na rozvoji internetové infrastruktury v ČR
- Transformace a digitalizace firemního reportingu ve společnosti, online interaktivní přístup k firemním KPIs

Finanční ředitel roku 2021 - Nominace





Partneři Klubu finančních ředitelů

Partner Klubu finančních ředitelů



CFOservices

Klíčové aktivity

- Zajištění organizačního a produkčního servisu Klubu finančních ředitelů
- Vyhledávání talentů, manažerů a ředitelů v oblasti finančního řízení
- Poradenství v oblasti strategie, nové obchodní modely a řízení výkonnosti
- Zvyšování hodnoty firmy, exitová strategie
- Krizový a dočasný management manažerských pozic
- Konvergence a digitalizace napříč odvětvími
- Regulace
- Test insolvency
- Likvidace firmy



STRATEGIC
PARTNERSHIP

- **Projekt**
- **Open Consulting**
- **Senior Experts**
- **Inovace & Digitalizace**



CFO Club

Excellence in Finance



Nejlepší IT projekt roku 2021

Nejlepší IT Projekt roku 2021



Implementace green-field řešení Enterprise Support Systému a Workforce a Asset Management Systému

Nominace ve spolupráci s CACIO, Projekt ALPHA, ve spolupráci SAP, IBM

Thomas Merker, Chief Financial Officer, GasNet, s. r. o.

Jiří Nováček, Chief Digital Officer, GasNet, s. r. o.





Nejlepší projekt roku 2021

Nejlepší Projekt roku 2021



Mimobankovní financování v oblasti dopravy v regionu CEE - jeden z nejrychleji rostoucích start-up v ČR

První místo ve Start-up Awards 2021 B2B

Jaroslav Ton, CEO a zakladatel, 4Trans Factoring
Alex Lagazzi, CMO, 4Trans Factoring





Nejlepší finanční ředitel roku 2021

Pavel Elis, generální a finanční ředitel, předseda představenstva



Pražská energetika, a.s.



Dosažené úspěchy v roce 2021

- Konsolidovaný provozní zisk před odpisy, úroky a zdaněním EBITDA ve výši 4 751 mil. Kč, což je ve srovnání s výsledkem stejného období předchozího roku (4 738 mil. Kč) hodnota o 0,3 % vyšší
- Aktivní řízení finanční pozice v prostředí nestability energetických trhů spojené s prudkým růstem cen komodit, efektivní řízení pracovního kapitálu na nestabilním trhu, které umožnilo udržet ziskovost a hodnotu společnosti.
- Udržení hospodářského výsledku na srovnatelné úrovni s předchozím rokem i když převzetí zákazníků ostatních dodavatelů v režimu DPI zatížilo společnost v oblasti IT a HR
- Negativní dopady pandemie covid-19 a DPI se podařilo vykompenzovat aktivním řízením nákladů, dosažení výrazných úspor v nákladech na služby, takže celková výše provozních nákladů zůstala meziročně nezměněna (1 419 mil. Kč).

Finanční ředitel roku 2021

„Tvoříme a sdílíme nejlepší praxi v oblasti strategie a finančního řízení.“ Dean Brabec, prezident Klubu



Dean Brabec
Prezident
Klub finančních ředitelů
Karlínské náměstí 238/6
186 00 Praha 8

Kancelář:
Celetná 3
110 00 Praha 1, Staré město

CFO Services s. r. o.
Karolinská 650/1
18600 Praha 8

M: +420 602 656 381

dean.brabec@strategicpartnership.cz

dean.brabec@cfoclub.cz

www.cfoclub.cz

