

Teaser a návrh programu: Mezinárodní konference Excellence in Finance 2025 - CFO jako strategický lídr

Termín: 17. – 18. září 2025, Clarion Congress Hotel Praha/O2 Universum/Kongresové centrum

Motto: „Finanční ředitelé se stávají klíčovými partnery CEO a aktivně se podílejí na směřování a strategickém rozvoji firmy.“

Auditorium: Konference je určena pro mezinárodní odborníky z oblasti strategie, finančního řízení, práva a informačních technologií. Předpokládáme účast zástupců velkých korporací, středních podniků, start-upů, akademickou obec, právníky, poradenské a technologické firmy. Očekávaný počet účastníků 200 +.

Organizátor a garant programu: Organizátorem konference je CFO Club Česká republika, globální aliance CFO klubů (ICFOA – International CFO Alliance) a msg Plaut.

Cíl konference: Představit a sdílet nejlepší praxi, reagovat na nejnovější trendy v oblasti strategie, financí, nových technologií a regulace a vydefinovat roli ideálního finančního ředitele.

Návrh programu výroční konference Excellence in Finance 2025

Navrhovaný program reflektuje aktuální globální i lokální trendy ve strategii, finančním řízení, nových technologiích a regulace. Cílem konference je propojit finanční ředitele (CFO), nabídnout jim praktické poznatky a pomoci reagovat na současné výzvy i příležitosti.

Hlavní témata

- **Strategická role CFO:** Posun role finančních ředitelů od čistě finančního správce k obchodnímu lídrovi a strategickému partnerovi vedení firmy. Moderní CFO již nepůsobí jen jako „hlídač rozpočtu“, ale aktivně se podílí na formování firemní strategie a řízení změn. V rámci tohoto tématu vystoupí řečníci, kteří představí, jak CFO přebírají odpovědnost za oblasti jako expanze na nové trhy, digitální transformace či řízení výkonnosti, a jaké manažerské dovednosti musí dnes CFO ovládat (strategie, investiční strategie, modely financování, leadership, komunikace, inovativní myšlení, nové technologie, AI).
- **Leadership CFO:** Schopnost vést v době nejistoty, complexity a transformace
Moderní CFO musí být nejen finančním expertem, ale také respektovaným lídrem, který dokáže inspirovat, rozhodovat a komunikovat napříč celou organizací. V době rychlých změn, digitalizace a tlaků na udržitelnost hraje leadership klíčovou roli při budování důvěry, kultury výkonu a adaptability. V rámci tohoto tématu vystoupí řečníci, kteří představí, jak CFO vedou transformační projekty, posilují týmy v turbulentních časech a vytvářejí prostředí pro růst a inovace. Diskutovat se bude o tom, jaké vůdčí schopnosti jsou dnes nejvíce ceněny – od emoční inteligence a rozhodnosti po schopnost řídit různorodé týmy a pracovat s nejistotou
- **Investiční strategie a financování:** Jak CFO plánují růst a rozhodují o alokaci kapitálu. Téma pokrývá kapitálové investice, M&A a financování – od rozhodování mezi interními investicemi vs. akvizicemi po volbu optimálního financování (vlastní kapitál, dluhopisy, úvěry). I přes nejistoty hledí mnoho CFO na růst optimisticky – více než polovina finančních ředitelů zůstává optimistická ohledně růstu svého odvětví a 57 % očekává zvýšení investic do kapitálových výdajů, inovací či marketingu. Diskuse se zaměří na to, jak CFO vyhodnocují návratnost investic (ROI), stanovují priority projektů a zabezpečují finanční zdroje pro strategický rozvoj firmy.

- **Digitalizace a AI ve finančním řízení:** Praktické využití automatizace (RPA), business intelligence (BI) a prediktivní analýzy v každodenním finančním řízení. Moderní CFO se stávají „digitálními lídry“ – zavádějí prediktivní analytiku a umělou inteligenci pro lepší rozhodování, zvyšování efektivity a automatizaci rutinních procesů. Téma zahrnuje zkušenosti s nasazováním AI v reportingu, forecastingu a controllingu (např. zkrácení doby měsíční závěrky díky RPA).

- **ESG a udržitelné finance:** Začlenění environmentálních, sociálních a správních aspektů (ESG) do finančních strategií a investic firmy. Rostoucí požadavky regulací (např. nová směrnice CSRD o udržitelnosti) znamenají, že CFO musí nastavit měřitelné ESG cíle, integrovat je do dlouhodobé strategie a zajistit transparentní reporting udržitelnosti. Diskutovat se bude, jak udržitelné investice a zelené financování ovlivňují hodnotu firmy a jaké metriky a standardy (GHG protokoly, ESG skóre) používají finanční oddělení pro vykazování.

- **Řízení rizik a makroekonomická odolnost:** Strategie finančního řízení v době vysoké volatility, inflace a nejistoty na trzích. CFO zde představí osvědčené postupy pro řízení likvidity a cash flow ve volatilním prostředí, včetně scénářového plánování a hedgeování rizik (např. měnových či úrokových). Průzkumy ukazují, že finanční ředitelé reagují na nejistotu proaktivně – 72 % CFO silněji zapojuje finance do klíčových rozhodnutí byznysu a 64 % zvýšilo frekvenci analýz cash flow a krátkodobého plánování. Tato sekce se zaměří i na budování rezerv a krizových plánů, aby firmy byly odolné vůči makroekonomickým výkyvům.

Struktura programu

- **Keynote přednášky:** Úvodní projevy od renomovaných českých i zahraničních expertů nastaví tón konference. Očekáváme zástupce velkých nadnárodních korporací, zástupce globálních poradenských firem představí nejnovější globální trendy v digitalizaci financí a AI, a zástupce CFO Clubu z ČR a zahraničí či experti z akademické sféry nabídnou pohled na strategickou roli CFO a integraci ESG do byznysu. Tyto keynote poskytnou širší kontext a inspiraci pro další diskuse.

- **Panelové diskuse:** Následovat budou interaktivní panely s účastí CFO z největších českých i nadnárodních podniků. Každý panel se zaměří na konkrétní okruh výzev – například panel „CFO v éře AI a digitalizace“ (diskuse CFO firem, které již zavedly RPA/BI, o zkušenostech s transformací finančních procesů) nebo panel „Udržitelnost a regulace vs. výkon“ (CFO a ESG manažeři debatují o zavádění udržitelných financí a dopadu regulací jako CSRD na podnikání). Další panel by mohl řešit makroekonomickou volatilitu – jak finanční ředitelé z různých odvětví řídí rizika, inflaci a udržují zdravé cash flow.

- **Praktické workshopy:** Odpolední část programu nabídne paralelní workshopy pro hlubší praktický rozvoj dovedností. Tyto interaktivní semináře povedou odborní garanti (partneři konference nebo zkušenější CFO) a budou založeny na případových studiích:

- **Workshop 1:** Automatizace finančních procesů – případová studie zavedení RPA v účtárně či při konsolidaci dat. Účastníci si vyzkouší navrhnout proces s využitím AI/BI nástrojů a poučí se z úspěchů i chyb implementace.

- **Workshop 2:** ESG reporting a CSRD v praxi – experti představí, jak připravit organizaci na povinný ESG reporting. CFO sdílí zkušenost s nastavením sběru nefinančních dat, výběrem vhodných KPI a komunikací výsledků stakeholderům.

- **Workshop 3:** Řízení volatility a plánování scénářů – interaktivní simulace, kde si CFO zkusí reagovat na modelové šoky (náhlý výpadek příjmů, růst cen vstupů apod.). Naučí se best practices v cash flow forecasting, stress-testingu a krátkodobém plánování, aby jejich firmy obstály v nejistotě.

- **Networking:** Závěr prvního dne konference bude věnován networkingovým aktivitám a moderovaným kulatým stolům. Během networkingového večera (koktejl/burlesque show) budou moci účastníci navázat nové kontakty mezi kolegy z oboru i partnery akce.

- **CFO Roundtables:** Druhý den proběhnou uzavřené CFO roundtable diskuse v menších skupinách (~8–10 lidí) na specializovaná témata. Každý kulatý stůl povede facilitátor (zkušený CFO nebo expert) na následující témata: „Práce s daty a BI ve finančním oddělení“, „Výzvy CFO při expanzi na zahraniční trhy“, „Talent management ve financích“, „Digitální transformace“, „Výběr nástrojů pro digitalizaci a BI“. Tyto důvěrnější diskuse umožní členům CFO komunity sdílet konkrétní zkušenosti, rady a navázat hlubší spolupráci.

- **Výstava a prezentace partnerů:** V průběhu konference bude umožněno partnerům konference prezentovat a sdílet nejlepší praxi v oboru, nové technologické možnosti a luxusní zboží určené pro generální a finanční ředitele. Za tímto účelem bude vyhrazen prostor v předsálí konference a uzavřené zasedací místnosti pro 8–12 lidí.

Řečníci a partneři

- **Výběr řečníků:** Pro zajištění vysoké odbornosti a atraktivity programu oslovíme nejlepší zástupce poradenských firem, právníky, generální a finanční ředitele velkých korporací, středních podniků a start-upů, technologických firem, think-tanků a akademiků:

- **Renomovaní experti z poradenských firem:** Partneři společností McKinsey specializující se na finanční transformaci nebo zástupce Kearney/Bain s globálním přehledem trendů může vystoupit v keynote. Tito řečníci dodají pohled „zvenčí“ a data z mezinárodních průzkumů (např. CFO survey) pro podložení diskutovaných trendů.

- **Zkušení CFO z velkých společností:** Do panelů a případových studií zapojíme finanční ředitele předních českých firem a poboček nadnárodních korporací působících v ČR. Tito lídři budou sdílet konkrétní zkušenosti – od digitalizačních projektů až po implementaci udržitelnosti či zvládání krizí.

- **Akademici a inovátoři:** Pro širší kontext pozveme též odborníky z akademické sféry (např. profesory z VŠE nebo UK zaměřené na finance, ESG či ekonomii) nebo think-tank experty. Mohou přinést teoretický rámec k trendům (např. ekonomické prognózy, vývoj regulatoriky) a povzbudit strategickou diskusi.

- **Zahraniční hosté:** Atraktivitu konference zvýšíme mezinárodními řečníky, např. členové partnerských CFO klubů v zahraničí nebo CFO významné firmy z Evropy. Budou prezentovat zahraniční best practices a nabídnou srovnání, jak se liší role CFO v jiných zemích.

- **Zahraniční best practices:** Do programu začleníme příklady a případové studie ze zahraničí, ze kterých se mohou hosté konference inspirovat:

- **Digitalizace finančních procesů:** Příklad globální firmy, která dosáhla plně digitálního finančního reportingu – např. nasazení AI pro prediktivní forecasty nebo RPA pro účetní závěrky (ukazuje konkrétní přínosy jako zrychlení uzávěrky či eliminaci chyb). Taková case study může demonstrovat, jak postupovat při digitální transformaci financí.
- **ESG strategie v praxi:** Prezentace firmy z EU, jež patří mezi lídry v udržitelnosti (např. energetická společnost či banka v Západní Evropě). Ukáže, jak CFO integroval ESG faktory do investičního rozhodování a reportingu, jak firma plní požadavky CSRD a jak komunikují dopad udržitelných iniciativ investorům. To poskytne návod pro české firmy, které tyto změny teprve zavádějí.
- **Makroekonomická odolnost a risk management:** Zkušenosti zahraniční společnosti, která úspěšně navigovala obdobím ekonomické nejistoty. Např. případ, jak nadnárodní podnik

zvládl rychlý růst úrokových sazeb nebo kolaps dodavatelského řetězce – jakou roli hrál CFO při krizovém řízení, jak upravili cash flow forecasting a jaké kroky podnikli k udržení stability. Tyto poznatky pomohou českým CFO připravit vlastní plány odolnosti.

- Strategický leadership CFO: Ukázky firem, kde se role CFO posunula na vyšší úroveň – např. situace, kdy se CFO stal zástupcem generálního ředitele (CEO) nebo převzal zodpovědnost za oblast mimo finance. Takové příběhy ilustrují, jak může CFO přispět k růstu firmy i mimo tradiční finanční agendu a motivují účastníky posilovat své leadership schopnosti.