

ČÍSLO 03 · PONDĚLÍ 21. 9. 2026

CFO WEEKLY

Strategie · Finance · Technologie · Inovace

Co se stalo. Co to znamená. Co udělat dál.

V TOMTO ČÍSLE

- 01** ČNB drží 3,75 % — další krok může být nahoru
- 02** Rozpočet 2027 — investice, deficit a dopad na firmy
- 03** Fit for 2030 — je vaše strategie připravena na další čtyři roky?
- 04** XVII. Prezidentský CFO golf — výsledky a momenty turnaje
- 05** Energie, mzdy a kybernetická rizika — témata pro budget 2027
- 06** Nominace CFO roku 2025
- 07** Program CFO Club CZ

PARTNER VYDÁNÍ

SP | Strategic
Partnership

ČNB drží 3,75 %. Další krok už může být nahoru

Týdenní přehled pro finanční lídry · vychází každé pondělí ráno · 6 minut čtení

TÉMA TÝDNE

ČNB 17. září jednomyslně (7:0) ponechala repo sazbu na 3,75 %. Zároveň dala najevo, že na příštím zasedání bude rozhodovat mezi stabilitou a zvýšením sazeb — jako rizika zmiňuje ceny komodit a přetrvávající jádrovou inflaci. Navazuje to na ECB, která 10. září zvýšila depozitní sazbu na 2,50 %: evropské sazby se opět vydávají nahoru.

Pro nás to znamená jedno: **rozpočet 2027 nestavět na poklesu ceny kapitálu**. Vedle základního scénáře je třeba pracovat i s variantou vyšších sazeb — prostředí vyšších sazeb v Evropě tak může přetrvat déle, než firmy ještě před několika měsíci očekávaly.

Dean Brabec — prezident, CFO Club CZ

DOPAD PRO CFO

3,75 %

Rozpočet 2027 nestavět na poklesu ceny kapitálu — vedle základního scénáře počítat i s vyššími sazbami.

CFO ANALÝZA · ROZPOČET 2027

Rekordní investice, ale také 389 miliard deficitu

Vláda schválila návrh rozpočtu 2027 s investičními výdaji 289,6 mld. Kč — meziročně o 47,7 mld. Kč více z národních zdrojů. Zároveň počítá s deficitem 389 mld. Kč. Pro CFO otázka není jen „kolik stát utratí“, ale kam půjde investiční kapitál a jak velkou část veřejných peněz dokáže ČR pákovat soukromými investicemi — téma, které otevřel už CFO Leadership Summit s Karlem Havlíčkem a debatou o 3 bilionech Kč do roku 2030.

CFO dopad: plánování 2027 vyžaduje sledovat nejen vlastní CAPEX, ale i to, kde veřejné investice vytvářejí nové zakázky a příležitosti pro dodavatelské firmy.

FIT FOR 2030 · MANAŽERSKÉ TÉMA

Je vaše firma připravena na další strategický cyklus?

Rok 2030 je vzdálený jen jeden strategický cyklus. Klíčovou otázkou pro management proto není, zda firma má strategii, ale zda její současný business model dokáže v příštích čtyřech letech zvyšovat hodnotu, produktivitu a konkurenceschopnost — a zda má organizace schopnost tuto změnu realizovat.

Fit for 2030 – Strategic Quick Scan od Strategic Partnership během šesti týdnů hodnotí šest oblastí:

01 · Value creation — kde firma vytváří hodnotu, kde ji ztrácí a které části business modelu mají největší potenciál.

02 · Market position — jak silná je konkurenční pozice a jak je business model připraven na změny trhu.

03 · Performance & productivity — kde existuje potenciál zvýšit produktivitu, efektivitu, marži a návratnost kapitálu.

04 · Growth & expansion — které produkty, segmenty, nové trhy a zahraniční expanze mohou vytvořit další zdroje růstu.

05 · Digital & AI — kde mohou digitalizace a AI přinést měřitelný dopad na výnosy, náklady a rozhodování.

06 · Execution capability — zda má firma organizaci, zdroje a governance potřebné k realizaci strategie.

OD DIAGNOSTIKY K REALIZACI

Výstupem není další strategická studie. **Performance-driven Transformation Plan** převádí strategické priority do omezeného počtu konkrétních iniciativ — každá s definovaným vlastníkem, KPI, finančním dopadem, milníky a termínem. Cílem je měřitelná cesta od strategie k výsledku a systém řízení, který pokračuje i po skončení šestitýdenního Quick Scanu.

6 týdnů. 6 oblastí. Jeden transformační plán.

Kontakt: Dean Brabec, Strategic Advisor, dean.brabec@cfoclub.cz

CFO CLUB · XVII. PREZIDENTSKÝ GOLFOVÝ TURNAJ

Finance, networking a leadership mimo boardroom



Absolutní vítěz a vítěz kategorie HCP 18,1–36: Adam Bennett (Blanc Reality)

Vítěz kategorie HCP 0–18,0: Erik Hrbáč

Nejlepší žena: Tereza Janková

TŘI OTÁZKY PRO VÍTĚZE

Jak jste si užil dnešní golf, Adame? Skvěle — počasí přálo, flighty byly v pohodě a atmosféra mezi CFO byla přátelská, i když se hrálo naostro.

Jak si ceníte vítězství? Hodně, protože pole bylo silné. Absolutní vítězství navíc bere člověk jako potvrzení, že forma sedí přesně, když je potřeba.

Kam se vydáte s BMW i7, které jste vyhrál? Pojedu s ním na golf na Penati — v rámci Gabriel Golf Tour. Ideální způsob, jak výhru pořádně využít.

DĚKUJEME PARTNERŮM ZA ZÁŠTITU, ORGANIZACI A PARTNERSTVÍ TURNAJE





ENERGIE, MZDY A KYBERNETICKÁ RIZIKA

2 miliardy na energetické úspory. Kdy už CAPEX dává smysl?

Národní rozvojová banka znovu otevřela program Nové úspory energie s alokací 2 mld. Kč v podobě bezúročného financování energetických projektů firem. CFO dopad: levnější financování posouvá návratnost řady energetických CAPEX projektů, které dosud čekaly na lepší podmínky.

Mzdy rostou. Otázkou je, zda stejně rychle roste hodnota práce.

Průměrná mzda ve 2. čtvrtletí vzrostla meziročně o 6,4 % nominálně a 4,3 % reálně, na 51 966 Kč. CFO dopad: sledovat nejen payroll, ale revenue/FTE a EBITDA/FTE — produktivitu na zaměstnance, ne jen mzdové náklady.

Cyber Resilience Act už dopadá na firmy

Evropská regulace kybernetické bezpečnosti se z IT agendy posouvá do governance a odpovědnosti vedení firem. CFO dopad: compliance náklady a odpovědnost za cyber riziko patří do rozpočtu 2027 jako vlastní řádek, ne jako IT položka.

TOP 5 ČÍSEL

3,75 % Repo sazba ČNB zůstává beze změny, jednomyslně 7:0.

389 mld. Navrhovaný deficit státního rozpočtu 2027 v Kč.

289,6 mld. Plánované investiční výdaje rozpočtu 2027 v Kč.

6,4 % Meziroční nominální růst mezd ve 2. čtvrtletí.

2 mld. Nová alokace bezúročného financování energetických úspor firem v Kč.

NOMINACE CFO ROKU 2025

Otevřené do 30. 9. 2026

TOP 10 CFO · CFO roku · Finanční projekt roku

Hledáme finanční lídry, kteří v uplynulém období prokazatelně spojili finanční řízení s růstem hodnoty firmy — transformací, financováním, M&A, digitalizací, řízením nákladů nebo mimořádným projektem. Vítěze vybírá Finanční akademie, Rada CFO Club CZ a platinoví členové. Loňský vítěz: Zdeněk Jurák (Czechoslovak Group). Vyhlášení na Galavečeru 25. 11. 2026.

NOMINOVAT → cfoclub@cfoclub.cz

PROGRAM CFO CLUB CZ · DO KONCE ROKU 2026

- 30. 09. 2026 · 19.00 CFO Tech Fórum: Finance & Cyber Security
- 14. 10. 2026 · 19.00 CFO Talks: Top projekty CFO's
- 04. 11. 2026 · 19.00 CFO Tech Fórum: Data jako strategické aktivum
- 25. 11. 2026 · 19.00 Galavečer CFO roku
- 02. 12. 2026 · 19.00 Vánoční setkání & Křišťálová zahrada

PARTNER VYDÁNÍ

SP | Strategic
Partnership

Strategie, která končí prezentací, hodnotu firmy nezvýší

Strategic Partnership poskytuje poradenské služby v oblasti strategie, finančního řízení, nových technologií a inovací. Fit for 2030 – Strategic Quick Scan pomáhá managementu rychle vyhodnotit, zda je firma připravena na další strategický cyklus — z pohledu tvorby hodnoty, konkurenceschopnosti, produktivity, růstu i zahraniční expanze, digitalizace a využití AI.

Výstupem je prioritizovaný transformační plán propojující strategii s KPI, finančním dopadem, odpovědností a realizací. Více o Fit for 2030 na straně 3.