ČÍSLO 07 · PONDĚLÍ 19. 10. 2026

CFO WEEKLY

Strategie · Finance · Technologie · Inovace

TOP 5 ČÍSEL TÝDNE

51,5	**1,9 %**	**POD 2 %**	**1,4 %**	**−0,1 %**
CFO Forward Index říjen · neutrální pásmo	MMF, HDP 2027 prognóza 13. 10.	Výhled HDP 2027–28 · KB	HDP EU, Q2 meziročně	Rakousko, HDP Q2 jediný propad v EU

Zdroje: CFO Club CZ (CFI), MMF (13. 10.), Komerční banka, Eurostat (HDP Q2, 7. 9.).

Ekonomika dál roste, banky jsou připraveny financovat. Rozhodující bude schopnost firem řídit investice, rizika a vlastní data.

Co se stalo · Co to znamená · Co udělat dál

V TOMTO ČÍSLE

01 CFO Club představil CFO Forward Index — jak proběhlo setkání 14. 10.

02 Rozhovor: Roman Kuták (Komerční banka) — růst, sazby a připravenost bank financovat

03 CFI 51,5 ↑ a výhled HDP 2026–2027

04 Pozvánka: CFO Tech Fórum 21. 10. — jaký dopad může mít ztráta firemních dat

05 TOP 10 CFO roku 2025 · Audit strategie od Strategic Partnership · partnerství a členství

06 Program CFO Club CZ · partner vydání Komerční banka

PARTNER VYDÁNÍ KB | PLATINOVÝ PARTNER SP Strategic Partnership

Finanční ředitelé mají vlastní předstihový ukazatel české ekonomiky

Týdenní přehled pro finanční lídry · vychází každé pondělí ráno · 6 minut čtení

PROBĚHLO · CFO TALKS 14. 10. 2026



CFO Club CZ 14. října poprvé oficiálně představil svým členům **CFO Forward Index (CFI)** — měsíční signál směru české ekonomiky na 6–9 měsíců. Setkání se zúčastnili finanční ředitelé a zástupci top managementu velkých firem, mimo jiné členové rady klubu Martin Novák (ČEZ) a Martin Brix (Drivalia Lease Czech Republic), dále Roland Leisztner (Rolei Ltd.) a Jaroslav Macek (Elevion).

Následovala odborná a živá diskuse. Řada finančních ředitelů konstatovala, že jejich firmy v posledních letech zrušily vlastní makroekonomická a analytická oddělení. **Index proto podle nich bude důležitým nástrojem pro plánování v horizontu 3 až 36 měsíců** — od rozpočtu a pracovního kapitálu po investice a financování.

Index je kalibrován na datech od roku 2012, před spuštěním ho ověřili členové a emeritní členové rady klubu. Metodika a parametry modelu jsou předem stanoveny, výpočet je zpětně ověřitelný. Metodiku posoudí externí oponent Pavel Sobíšek, bývalý dlouholetý hlavní ekonom UniCredit Bank.

„Rozhodujeme dnes o tom, co bude za půl roku. Oficiální data přitom popisují minulost. Nekonkurujeme ČNB ani MF. Ukazujeme, zda se rizika jejich prognóz kloní nahoru, nebo dolů — dřív a z pohledu firem.“

Dean Brabec — prezident, CFO Club CZ

DOPAD PRO CFO

SPOLEČNÝ SIGNÁL

Jedno číslo místo vlastní makro analytiky

Revizi plánu spouští CFI trvale nad 53, nebo pod 47. Do té doby plánovat trendový růst kolem 2 % s variantami 1 % a 3 %. Šipka se mění, až když se tříměsíční průměr posune aspoň o 0,75 bodu.

ROZHOVOR PRO CFO WEEKLY



Roman Kuták: „Bankovní sektor neplánuje omezení a je připraven podporovat aktivity klientů.“

Ředitel obchodní divize Global Banking, Komerční banka · člen Rady CFO Club CZ

POD 2 %
Výhled růstu HDP ČR 2027–2028 podle KB.

NĚMECKO
Oživení německé ekonomiky bude klíčové.

BANKY PŘIPRAVENY
Bankovní sektor je připraven financovat investice.

Jaký vývoj české ekonomiky očekáváte v letech 2027–2028? Růst znatelně pod 2 %. Podle aktuálního výhledu hlavního ekonoma Komerční banky očekáváme v letech 2027–2028 růst české ekonomiky znatelně pod 2 %. Vývoj úrokových sazeb v takto dlouhém horizontu nyní nechceme konkrétně předjímat.

Co bude hlavním faktorem úspěchu investic? Německo. Hlavním faktorem úspěchu investic bude rychlost a síla oživení německé ekonomiky.

Jsou banky připraveny investice financovat? Ano. Bankovní sektor neplánuje omezení a je připraven stále podporovat aktivity našich klientů.

DOPORUČENÍ PRO CFO

01 · Prověřit dostupnost úvěrových rámců pro investice roku 2027 a porovnat nabídky financování.

02 · Plán financování otestovat na více scénářů úrokových sazeb, nepočítat s rychlým návratem levných peněz.

03 · Další etapy investic navázat na potvrzení oživení v Německu.

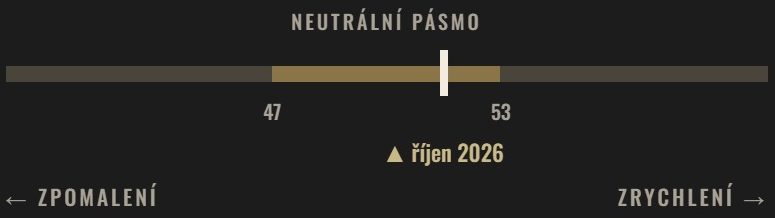
CFO FORWARD INDEX · VÝHLED HDP

CFI CFO Forward Index

Růst pokračuje, aktuální dynamika mírně oslabila

CFO FORWARD INDEX

51,5 ↑



Říjnová hodnota CFI dosáhla 51,5 bodu, o 0,7 bodu méně než v září. Tříměsíční průměr však vzrostl z 50,7 na 51,7 bodu, tedy o 1,0 bodu — nad prahem 0,75 bodu, od kterého se mění šipka. Střednědobý trend tak zůstává mírně pozitivní, nejnovější měsíční data naznačují zpomalení. Zlepšení přichází z Německa: očekávání tamního průmyslu jsou nad neutrálem poprvé od listopadu 2025. Domácí důvěra v průmyslu a zakázky oslabily. Investiční složka 56,7 bodu zůstává nejsilnějším domácím signálem.

VÝHLED RŮSTU HDP	2026	2027
CFO výhled	**1,9 %**	**2,1 %**
MMF · 13. 10. 2026	1,8 %	1,9 %
Ministerstvo financí · srpen 2026	1,9 %	2,4 %
ČNB · léto 2026	2,2 %	2,7 %

Co to znamená: MMF 13. října snížil odhad růstu ČR (na jaře 2,2 % pro oba roky). Aktuální prognózy MMF, MF a ČNB se pohybují v rámci scénářů, se kterými CFO Club CZ pracuje. Říjnový CFI ukazuje pokračující růst, avšak s mírně slabší aktuální dynamikou.

80% interval: 2026 1,6–2,2 % · 2027 1,2–3,0 %. Zdroje: ČSÚ, ČNB, ifo Institut, MF ČR, MMF. Další CFI vyjde v pondělí 2. 11. 2026 spolu s první čtvrtletní aktualizací výhledu HDP.



POZVÁNKA · CFO TECH FÓRUM 2026

T Business

Jaký fatální dopad může mít ztráta firemních dat na vaše podnikání?

Připomínáme, že se blíží termín CFO Tech Fóra 2026, které se uskuteční již 21. října. Jedním z hlavních témat setkání bude ochrana kritických firemních dat a její význam pro finanční stabilitu a kontinuitu podnikání. Bezpečnostní a technologičtí experti společnosti T-Mobile Czech Republic **Michal Koláček** a **Miroslav Urbánek** na konkrétních scénářích ukážou:

01 · jak snadno mohou být citlivá firemní data odcizena,

02 · jak může útok nebo lidská chyba ochromit přístup ke klíčovým systémům,

03 · jaké finanční, provozní a reputační dopady může mít ztráta, poškození či nedostupnost dat,

04 · jak získat kontrolu nad tím, kde jsou data uložena, kdo k nim má přístup a jak jsou zabezpečena,

05 · jak snížit riziko a zajistit rychlou obnovu provozu v případě incidentu.

Nečekejte pouze teorii. Uvidíte praktické ukázky odcizení dat a konkrétní možnosti ochrany. Získáte tak lepší představu o rizicích, která mohou mít přímý dopad na hospodaření, provoz i důvěryhodnost společnosti.

Středa 21. 10. 2026 · 19.00–21.00 · CFO Club CZ, Praha 1

POTVRDIT ÚČAST

TOP 10 CFO ROKU 2025 · PROBÍHAJÍ INTERVIEW

Rada CFO Club CZ pokračuje v osobních interview s více než třiceti nominovanými. O vítězi rozhodnou **Rada CFO Club CZ, platinoví členové a Finanční akademie**. Současně se hodnotí pět nominovaných finančních projektů roku 2025.

VYHLÁŠENÍ NA GALAVEČERU · 25. 11. 2026

PLATINOVÝ PARTNER · NABÍDKA PRO ČLENY

SP | Strategic Partnership

AUDIT STRATEGIE 2027–2030

Obstojí vaše strategie v ekonomice příštích tří let?

Slabší hospodářský růst, nejisté oživení Německa a přetrvávající nejistota ohledně nákladů financování mění předpoklady, na kterých firmy stavěly své strategie. Strategic Partnership nabízí nezávislé posouzení strategie společnosti se zaměřením na její ekonomickou udržitelnost, konkurenceschopnost a schopnost financovat další růst.

CO ZÍSKÁTE

- **01 ·** Posouzení strategické pozice a hlavních rizik.
- **02 ·** Identifikaci příležitostí ke zvýšení hodnoty a produktivity.
- **03 ·** Vyhodnocení finanční realizovatelnosti strategie.
- **04 ·** Doporučení pěti prioritních opatření pro management.

AUDIT STRATEGIE 2027–2030 **100 000 Kč**

Cena bez DPH. Kontakt: Dean Brabec, dean.brabec@cfoclub.cz

PARTNERSTVÍ · ČLENSTVÍ · THOUGHT LEADERSHIP

Staňte se součástí komunity, která formuje finanční řízení českých firem

Partner CFO Forward Index a nezávislé predikce HDP — dlouhodobé partnerství s ukazatelem, který CFO používají při plánování.

Partner vydání CFO Weekly — logo na titulní straně, rozhovor s CEO/CFO, profil společnosti, logo na obrázcích pro LinkedIn, web a WhatsApp. 15 000 Kč bez DPH.

Partneři klubu a noví členové — přístup na setkání, CFO Talks, Tech Fóra a Excellence in Finance 2027.

Kontakt: Dean Brabec, dean.brabec@cfoclub.cz

PROGRAM CFO CLUB CZ

21. 10. 2026 · 19.00	CFO Tech Fórum: ochrana kritických firemních dat
02. 11. 2026	CFO Forward Index · listopad a výhled HDP
25. 11. 2026 · 19.00	Galavečer CFO roku 2025
02. 12. 2026 · 19.00	Vánoční setkání & Křišťálová zahrada
20. 01. 2027 · 09.00	Excellence in Finance 2027 · vč. bloku Finance & Cyber Security

NA ZÁVĚR S ÚSMĚVEM

Aperol Spritz „after shopping“

Kavárna v centru Prahy, zahrádka, sobotní odpoledne. Objednávám espresso macchiato a z lístku drink Aperol Spritz After Shopping. Káva dorazí, drink ne. U placení se ptám, kde zůstal. Servírka se upřímně diví: „Vždyť jste říkal after shopping.“

Manažerské ponaučení? I dokonale formulovaná objednávka může mít dvě interpretace. A někdy je rozdíl mezi očekáváním a realitou větší než v rozpočtu.

Dean Brabec

PARTNER VYDÁNÍ

Komerční banka — partner pro financování růstu českých firem

Komerční banka patří k nejvýznamnějším bankovním institucím v České republice a je součástí mezinárodní skupiny Société Générale. Divize Global Banking obsluhuje velké korporátní klienty a nabízí jim financování investic, akvizic i provozu, cash management a řízení finančních rizik.



Roman Kuták, ředitel obchodní divize Global Banking, Komerční banka · člen Rady CFO Club CZ
Více na **kb.cz**