ČÍSLO 11 · PONDĚLÍ 16. 11. 2026

CFO WEEKLY

Strategie · Finance · Technologie · Inovace

TOP 5 ČÍSEL TÝDNE

24+ h Globální výpadek Microsoft 365	**7 mld. $** Odhad ztracené produktivity (AEG)	**1,8 TWh** Datová centra v ČR 2030 odhad EGÚ Brno	**2,4 %** Inflace ČR, říjen ze zářijových 2,5 %	**1,6 %** HDP ČR, 3Q 2026 výhled CFO Club 2027: 2,1 %

Zdroje: Reuters (14. 11. 2026), CNN / Anderson Economic Group (13. 11. 2026), EGÚ Brno (odhad), ČSÚ, CFO Club CZ.

Když na několik hodin vypadne e-mail, Teams nebo sdílené dokumenty, rychle se ukáže, které procesy bez nich firma nezvládne. Kolik by vaši firmu stála hodina bez klíčových systémů?

Digitální závislost má svou cenu. Jsou na ni firmy připraveny?

Výpadek Microsoftu · návratnost AI · nové nároky na finanční řízení

V TOMTO ČÍSLE

01 Úvodník: Kolik stojí hodina bez cloudu?

02 Událost týdne: výpadek Microsoft 365 očima CFO

03 Rozhovor: Miroslav Petrľa (IBM) — AI ve financích IBM: 40 % nižší náklady FP&A

04 Datová centra: elektřina, propad Nvidie a cena AI infrastruktury

05 Strategic Partnership: posouzení nástrojů AI · Krotitel ředitelů

06 Program klubu: CFO roku · Vánoční setkání · Novoroční přípitek · Excellence in Finance

07 Jedno číslo, jedno rozhodnutí CFO · Partneři · Otázka pro čtenáře

PARTNER VYDÁNÍ IBM

GENERÁLNÍ PARTNER SP Strategic Partnership

MEDIÁLNÍ PARTNER ČTK CONNECT

ÚVODNÍK

Kolik stojí hodina bez cloudu?

Digitální transformace mění nejen produktivitu firem, ale také jejich rizikový profil. Minulý týden ukázal dvě stránky technologického rozvoje: závislost podniků na globálních cloudových platformách a rostoucí tlak investorů na ekonomickou návratnost AI.

Pro finanční ředitele z toho plyne společný závěr: o technologických investicích nelze rozhodovat jen podle potenciálních úspor. Stejně důležitá je **provozní odolnost, kvalita dat a schopnost doložit skutečný ekonomický přínos**. Právě těmto otázkám věnujeme toto CFO Weekly.

Dean Brabec — prezident, CFO Club CZ

UDÁLOST TÝDNE

Globální výpadek služeb Microsoft 365 očima CFO

Výpadek v noci z 12. na 13. listopadu zasáhl mimo jiné **Outlook, Teams a Copilot**. V pátek, kdy agentura Reuters o incidentu informovala, trvaly potíže už přes 12 hodin; úplné obnovení služeb Reuters ohlásil 14. listopadu, po **více než 24 hodinách**. Modelový odhad ztracené produktivity od Anderson Economic Group, citovaný CNN, činí **až 7 mld. USD**. Aplikace Microsoft 365 používá podle Microsoftu asi **430 milionů lidí**. Příčinou nebyl kybernetický útok, ale technické problémy při změnách infrastruktury.

PLATBY

Kdo a jak schválí urgentní platbu, když běžný schvalovací kanál vypadne?

ZÁVĚRKA

Které podklady musí mít tým dostupné i při výpadku a kolik hodin zpoždění si může dovolit?

NÁKLADY

Kolik stojí prostoje, obnova provozu a zpoždění kritických úkolů?

SPOČÍTEJTE SI HODINU VÝPADKU

01 · **Hodnota nevyužité pracovní kapacity.** Počet zasažených lidí × průměrná hodinová cena práce × podíl práce, která se zastaví.

02 · **Ušlé tržby a sankce.** Nevyřízené objednávky, zpožděné platby, smluvní pokuty a penále.

03 · **Obnova.** Přesčasy, externí podpora a dohánění termínů po návratu systémů.

Modelový příklad: 200 lidí × 800 Kč za hodinu × 50 % omezené kapacity = hodnota nevyužité pracovní kapacity, nikoli účetní ztráta.

1 HODINA	4 HODINY	8 HODIN	24 HODIN
80 000 Kč	320 000 Kč	640 000 Kč	1,92 mil. Kč

Otázka pro CFO: stojí-li záložní řešení 500 000 Kč ročně, porovnejte to s pravděpodobností výpadků a skutečně neobnovitelnou ztrátou.

Zdroj: Reuters (13. a 14. 11. 2026), CNN / Anderson Economic Group (13. 11. 2026), Microsoft. 7 mld. USD je modelový odhad ztracené produktivity, nikoli skutečná finanční škoda.

ROZHOVOR · PARTNER VYDÁNÍ IBM



Miroslav Petrľa: Jak CFO pozná, že se investice do AI vyplácí

Finanční ředitel (CFO) pro IBM Česká republika, IBM Slovensko a IBM ISC

3,5 mld. $	~40 %	~1 mil.
IBM uvádí přínos produktivity za dva roky (celá IBM jako „Client Zero“)	IBM uvádí snížení nákladů na plánování a analýzu (FP&A)	Úkolů ve financích IBM zpracovaných automatizací

Zdroj: IBM Corporation, podklady pro CFO Weekly (listopad 2026). Údaje za celou IBM Corporation za dva roky, přesné období IBM neuvádí.

01 · Které využití AI ve financích IBM už přineslo měřitelný výsledek? V IBM jsme sami sobě prvním zákazníkem, tzv. Client Zero. Vlastní generativní AI a cloudové technologie i řešení partnerů nasazujeme v HR, nákupu, IT podpoře, správě nemovitostí, procesu Quote to Cash i ve financích. Za dva roky to celé IBM přineslo produktivitu 3,5 mld. USD. Ve financích jsme snížili náklady na FP&A přibližně o 40 % a automatizací zpracovali zhruba milion úkolů.

02 · Co přesně jste změnili? Tři věci. Odstranili jsme provozní složitost: máme jednotný globální systém finančního řízení a jednotnou správu dat. Zjednodušili jsme procesy od začátku do konce a omezili zbytečné předávky. A automatizovali ruční práci: prognózy, cenotvorba i tvorba účetních zápisů dnes běží s podporou AI.

03 · Který finanční proces byste i dnes svěřil AI jen s kontrolou člověka? Všechno, co jde ven z firmy nebo do vedení: prognózy, komentáře k výsledkům, odhady rezerv. AI připraví návrh a najde odchylky rychleji než člověk, ale za číslo, které podepisuji, odpovídá člověk.

04 · Kterou investici byste v rozpočtu na rok 2027 chránil? Data. Bez nich nefunguje AI ani plánování.

JAK FUNGUJE EPM V IBM

Platforma Enterprise Performance Management stojí na jednom podnikovém datovém modelu. Spojuje data ze všech důvěryhodných zdrojů napříč zeměmi a divizemi, odstraňuje datová sila, sjednocuje KPI a nabízí interaktivní dashboardy. Vedení pracuje „on the glass“, tedy přímo nad aktuálními daty, a může jednat dřív.

CO IBM NABÍZÍ ZÁKAZNÍKŮM

Řešení založená na AI nabízí IBM prostřednictvím platformy **watsonx**, která umožňuje využívat libovolné jazykové modely. Novinkou v portfoliu je **IBM Bob**, nástroj fungující na principu agentní umělé inteligence (agentic AI). Pomáhá s psaním kódu, nasazováním aplikací i úpravou stávajícího kódu.

DATOVÁ CENTRA

Elektřina jako limit digitální ekonomiky

Cloud a AI běží v datových centrech a ta potřebují elektřinu. Podle IEA spotřebovala datová centra ve světě v roce 2025 **485 TWh**, o 17 % víc než rok předtím; centra zaměřená na AI o polovinu víc. V centrálním scénáři IEA vzroste do roku 2030 na **950 TWh**.

1,8 TWh
Roční spotřeba datových center v ČR v roce 2030 podle EGÚ Brno, tj. průměrný odběr přibližně 205 MW (nikoli rezervovaný příkon ani instalovaná kapacita)

až 40 %
Potenciálu nemusí vzniknout: až 1,2 TWh spotřeby dalších projektů mohou brzdit ceny elektřiny a připojení

≈ 50
Datových center v ČR s povinností hlásit spotřebu podle odhadu Evropské komise

SCÉNÁŘ CELKOVÉHO POTENCIÁLU SPOTŘEBY DATOVÝCH CENTER V ČR DO ROKU 2030: AŽ 3 TWH



KONKURENCESCHOPNOST

Energetická infrastruktura se stává zásadním faktorem konkurenceschopnosti české ekonomiky.

PŘIPOJENÍ A LOKALITA

Kapacita sítě a cena elektřiny mohou rozhodovat o tom, kde vzniknou investice do AI.

PŘIDANÁ HODNOTA

Česko riskuje, že nebude hostit část digitální infrastruktury s vyšší přidanou hodnotou.

Zdroje: IEA (duben 2026), EGÚ Brno (analýza 2026), Evropská komise (září 2026). Přepočet: 1,8 TWh / 8 760 h ≈ 205 MW průměrného odběru. Navazuje na projekt CFO Club CZ Konkurenceschopnost průmyslu.

TRHY · AI INFRASTRUKTURA POD TLAKEM

Odchod zakladatele Nvidie otevírá otázku řízení a návratnosti AI investic

Akcie Nvidie od říjnového maxima výrazně oslabily; 11. 11. zavřely na **173,73 USD**. Firma 12. 11. oznámila rezignaci Jensena Huanga, kterou představenstvo podle podání SEC přijalo 11. 11.; dočasnou CEO se stala dosavadní finanční ředitelka **Colette Kress**. Pro představenstva je to lekce o nástupnictví a závislosti hodnoty firmy na jedné osobnosti. Ekonomika AI je ale samostatné riziko: investoři už od října zpochybňují návratnost a financování rekordních investic do datových center.

-50 %+
CoreWeave od květnového maxima. Datová centra staví na dluh, trh testuje jeho cenu.

132,5 mld. $
Očekávané budoucí výnosy CoreWeave ze smluv k 30. 9., podmíněné jejich plněním (výsledky 10. 11.).

Co pro CFO
Návratnost AI infrastruktury testovat v základním i negativním scénáři, včetně životnosti hardwaru a rizika nevyužité kapacity.

Zdroje: Nasdaq / Yahoo Finance, NVIDIA (SEC), CoreWeave, Investiční web (stav k 11.–12. 11. 2026). Nejde o investiční doporučení.

GENERÁLNÍ PARTNER · STRATEGIC PARTNERSHIP

SP Strategic Partnership

Posouzení nástrojů AI a jejich využití k realizaci strategických cílů a opatření

Platíte za AI nástroje, ale víte, které skutečně vytvářejí hodnotu? Strategic Partnership pomáhá vedení firem propojit investice do AI se strategickými cíli, vyhodnotit jejich ekonomický přínos a určit priority pro rozpočet roku 2027.

01 **Co dodáte**
Strategické cíle a opatření, přehled používaných nástrojů AI a jejich nákladů, popis klíčových finančních procesů.

02 **Co dostanete**
Posouzení, které nástroje AI podporují konkrétní cíle, co chybí a co je zbytečné; doporučení, priority a odhad nákladů a přínosů.

03 **Jaké rozhodnutí výstup podpoří**
Do kterých nástrojů AI investovat v rozpočtu na rok 2027 a v jakém pořadí je zavádět.

Kontakt: Dean Brabec, dean.brabec@cfoclub.cz



PODCAST · KROTITEL ŘEDITELŮ

Proč mohou české firmy růst v tržbách, ale současně ztrácet hodnotu?

Dean Brabec v rozhovoru s Jiřím Jemelkou z JPF Czech: proč na majitele nejlépe platí čísla, co je „finanční slepota“ a proč se Česko musí přestat spoléhat na roli montovny.

▶ youtu.be/wYMFNn8nVVQ · 29 min

ZVEME VÁS

Program CFO Club CZ









25. 11. 2026	**19.00**	Galavečer CFO roku 2025 by msg PLAUT
02. 12. 2026	**19.00**	Vánoční setkání & Křišťálová zahrada by PRE
14. 01. 2027	**19.00**	Zasedání Rady & novoroční přípitek · hostitel CTK CONNECT
20. 01. 2027	**09.00**	Excellence in Finance 2027 · partner SP Strategic Partnership

Registrace: cfoclub@cfoclub.cz · Kapacita je omezená.

EXCELLENCE IN FINANCE 2027 · VÝZVA

20. 1. 2027 · PressCentrum ČTK

Hledáme partnery a řečníky s konkrétními zkušenostmi a měřitelnými výsledky

I. **Ekonomický výhled a kapitál** · CFO Forward Index, priority investic a financování 2027–2028
II. **Firma roku 2030: strategie, AI a role CFO** · rozhovor s CFO roku, diskuse TOP 10 CFO
III. **AI ve financích: od pilotu k výsledkům** · případové studie s měřitelným přínosem
IV. **Finance & Cyber Security** · krizový scénář prvních 24 hodin, cena odolnosti
V. **Hospodářská politika pod drobnohledem CFO** · ekonomové politických stran, NRB a NRR

Máte případovou studii nebo řešení pro některý z bloků? Napište na dean.brabec@cfoclub.cz.

JEDNO ČÍSLO · JEDNO ROZHODNUTÍ CFO

CFI | CFO Forward Index

CFO GDP Outlook: Opatrnější výhled české ekonomiky pro rok 2027

MF ČR i ČNB v listopadových prognózách čekají pro rok 2027 růst 2,5 %, CFO GDP Outlook **2,1 %**. Pro rok 2026 se shodujeme na 1,7 %.

Proč opatrněji: CFO GDP Outlook vychází z dlouhodobého trendu růstu (0,54 % za čtvrtletí), nikoli z očekávaného zrychlení. To zatím nepotvrzuje ani CFO Forward Index za listopad 2026 (**51**, přesně 50,9): zahraniční zakázky rostou, domácí poptávka slábne.

Doporučení pro CFO: plán na rok 2027 postavit na růstu kolem 2 % s variantami 1 % a 3 %, financování zajistit, dokud jsou podmínky stabilní, a zásoby a pohledávky řídit obezřetně.

AKTUÁLNÍ SROVNÁNÍ PROGNÓZ HDP

INSTITUCE	2026	2027
Ministerstvo financí ČR	1,7 %	2,5 %
Česká národní banka	1,7 %	2,5 %
CFO GDP Outlook	**1,7 %**	**2,1 %**

Prognózy MF a ČNB ověřeny k 15. 11. 2026. CFO Forward Index 1.1 (data k 9. 11. 2026), CFO GDP Outlook (data k 30. 10. 2026). Další CFO Forward Index vyjde v pondělí 7. 12. 2026.

PARTNER VYDÁNÍ

IBM

IBM: hybridní cloud a umělá inteligence pro firmy

IBM je globální technologická a poradenská společnost zaměřená na hybridní cloud a umělou inteligenci. V Česku působí prostřednictvím IBM Česká republika, spol. s r. o.

MEDIÁLNÍ PARTNER

ČTK CONNECT

ČTK Connect je nezpravodajská divize České tiskové kanceláře. Sdružuje komunikační služby pro firmy a instituce: Protext, videopřenosy, PressCentrum, obsahové speciály a Akademii ČTK.

OTÁZKA PRO ČTENÁŘE

Kdyby vám na čtyři hodiny vypadly Outlook, Teams a SharePoint, které tři procesy by se zastavily jako první?

Napište nám na cfoclub@cfoclub.cz. Nejzajímavější odpovědi otiskneme v příštím čísle.