ČÍSLO 10 · PONDĚLÍ 9. 11. 2026

CFO WEEKLY

Strategie · Finance · Technologie · Inovace

TOP 5 ČÍSEL TÝDNE

54 : 44	**254**	**51 →**	**+7,8 %**	**4,00 %**
Senát USA po volbách demokraté : republikáni	Křesel demokratů ve Sněmovně (z 435)	CFO Forward Index listopad, aktualizace	Nové průmyslové zakázky ČR, září	Repo sazba ČNB +0,25 b. od 6. 11.

Zdroje: AP (stav k 8. 11. 2026), ČSÚ (6. 11. 2026), ČNB (5. 11. 2026), CFO Club CZ.

Výsledek amerických voleb mění politické podmínky pro obchod a investice. Pro evropské firmy však zůstávají klíčová cla, dolar a nejistota dalšího vývoje. Pro CFO je klíčové rozhodovat podle scénářů a ověřených dat.

Co se stalo · Co to znamená · Co udělat dál

V TOMTO ČÍSLE

01 USA po volbách: co znamenají pro evropskou ekonomiku

02 Dopady na české firmy: co mají udělat CFO

03 Rozhovor: Petr Orálek (ČTK) — ověřená data pro rozhodování

04 CFO Forward Index listopad: aktualizace na 51 → · výhled HDP

05 Galavečer CFO roku 2025 by msg Plaut CZ · 25. 11. 2026

06 Konkurenceschopnost průmyslu: od analýzy ke konkrétním opatřením

07 Strategic Partnership · Na závěr s úsměvem · Partner vydání ČTK Connect

PARTNER VYDÁNÍ ČTK CONNECT

PLATINOVÝ PARTNER SP Strategic Partnership

HLAVNÍ TÉMA · USA PO VOLBÁCH

Demokraté ovládli Kongres. Co to znamená pro evropskou ekonomiku

Ve volbách 3. listopadu získali demokraté většinu v obou komorách Kongresu. Podle AP mají ve Sněmovně reprezentantů **254 křesel proti 162** republikánským (část okrsků ještě není sečtena) a v Senátu **54 proti 44**; Mississippi a Aljaška zůstávají otevřené. Podle CNBC prezident Trump výsledek uznal. Akciové trhy po volbách posílily; k jejich reakci mohlo přispět více faktorů včetně očekávání další hospodářské politiky. Poslední dva roky jeho mandátu tak proběhnou s rozdělenou vládou.

CO TO ZNAMENÁ PRO EVROPU

ZÁKONY

Nové zákony bude těžší prosadit. Větší roli získá kontrola exekutivy, rozpočet a vyšetřovací pravomoci Kongresu.

CLA

Obchodní politiku řídí Bílý dům převážně exekutivními nástroji. Kongres ji může brzdit, rychlé zrušení cel ale čekat nelze.

ROZPOČET

Další plošné daňové škrty jsou méně pravděpodobné, rozpočtová jednání mohou být napjatá. To ovlivní výnosy dluhopisů a dolar.

TRHY

Akcie po volbách posílily. Pro další vývoj bude rozhodující rozpočet, obchodní politika a měnová politika Fedu.

TŘI SCÉNÁŘE PRO ROK 2027 · ANALÝZA CFO CLUB CZ

SCÉNÁŘ	OBCHOD A CLA	DOPAD NA EVROPU
Základní	Legislativní pat, cla zhruba beze změny	Stabilní, ale nejistá poptávka z USA
Pozitivní	Dílčí obchodní dohody, méně nových cel	Lepší výhled pro exportéry a Německo
Negativní	Spory prezidenta s Kongresem, rozpočtové krize	Vyšší volatilita dolaru, sazeb a zakázek

CO SLEDOVAT DO KONCE ROKU

01 · **Rozpočet USA.** Jednání o financování federální vlády a riziko shutdownu.

02 · **Cla.** Zda Bílý dům změní tempo nových cel vůči EU.

03 · **Fed a dolar.** Jak trhy promítnou výsledek voleb do sazeb a kurzu EUR/USD.

Zdroje: AP, CNBC a CBS News (výsledky voleb, stav k 8. 11. 2026); analýza a scénáře CFO Club CZ.

DOPADY NA ČESKÉ FIRMY

Co se stalo, co to znamená a co udělat dál

Český průmysl vstupuje do závěru roku silnější, než se čekalo. V září vzrostla produkce meziročně o **6,2 %**, nejvíc za čtyři roky. Nové zakázky přidaly **7,8 %** (sezónně očištěno), ze zahraničí dokonce 14,4 %, tuzemské ale klesly o 3,3 %. Růst táhne evropská poptávka, především německá, kterou podporuje fiskální stimul.

KUDY USA PŮSOBÍ NA ČESKÉ FIRMY

PŘÍMÝ VÝVOZ

Podíl USA na českém vývozu je malý. Citlivé jsou hlavně firmy s vlastním zastoupením nebo zákazníky v USA.

PŘES NĚMECKO

Hlavní kanál. Cla a poptávka v USA dopadají na německé odběratele a jejich české dodavatele.

KURZ A SAZBY

Výnosy amerických dluhopisů a dolar ovlivňují ECB, ČNB, korunu i ceny vstupů. ČNB 5. 11. zvýšila repo sazbu o 0,25 bodu na 4,00 % (hlasování 4 : 3).

CO MAJÍ UDĚLAT CFO

01 · **Změřit expozici vůči USA včetně nepřímé.** Projděte zákazníky v Německu a jejich vývoz do USA.

02 · **Plán 2027 postavit na scénářích.** Základní, pozitivní a negativní varianta, propojená s CFO Forward Indexem a výhledem HDP.

03 · **Zajistit měnové riziko v tranších.** U USD i EUR nečekat na jeden „správný" okamžik.

04 · **Využít silné zahraniční zakázky.** Jednat o cenách a včas zajistit kapacity a vstupy.

05 · **Hlídat domácí poptávku.** Tuzemské zakázky klesají; řiďte zásoby a pohledávky obezřetně.

Zdroje: ČSÚ (průmysl a zakázky za září, 6. 11. 2026), Komerční banka, SP ČR; doporučení CFO Club CZ.

ROZHOVOR · PARTNER VYDÁNÍ ČTK CONNECT



Petr Orálek: „Kvalitní predikce začíná u dat, kterým můžeme věřit.“

Ředitel pro strategii a rozvoj, Česká tisková kancelář

Minule jsme řešili, jak pomocí AI lépe předvídat budoucnost. Tentokrát se podíváme na základní předpoklad každé kvalitní predikce: můžeme věřit datům, ze kterých vycházíme?

01 · Proč je ověřená informace pro firmy dnes cennější než dřív? Rozhoduje se rychleji a z více zdrojů, včetně AI asistentů. Když je vstup nepřesný, chyba se šíří dál. Informace s jednoznačným zdrojem a datem snižuje riziko špatného rozhodnutí.

02 · Co je ČTK Connect a proč vznikl? ČTK Connect od roku 2024 sdružuje nezpravodajské služby ČTK: Protext, videopřenosy, PressCentrum, obsahové speciály a Akademii ČTK. Využívá propracovanou komunikační síť agentury, ale je obsahově oddělen od zpravodajství, jehož výrobu pomáhá financovat.

03 · Jak mění AI cestu firemního sdělení k lidem? Prudce roste počet lidí hledajících odpovědi přes jazykové modely a nejdou k původnímu zdroji informací. Proto jsme spustili například službu Protext GEO, kdy jedna tisková zpráva může vyjít až v deseti variantách, přičemž podstata sdělení zůstane stejná a AI ji snáz zachytí.

04 · Co by měl CFO hlídat u dat, která přicházejí zvenčí? Původ, datum a definici. U každého čísla v podkladech pro vedení musí být jasné, odkud je, k jakému dni platí a co přesně měří. Třeba i rozdíl mezi cenou s daní a bez daně dokáže změnit závěr celé analýzy.

05 · Jak může ČTK pomoci s nezávislým ověřením informací, tvrzení nebo datových zdrojů, které firmy používají při strategickém rozhodování? ČTK vydává zhruba 500 ověřených zpráv denně, ve své infobance jich má několik milionů. V ní si může každý, kdo do ní má přístup, informace ověřovat. Rozvíjíme také MCP server, přes který mohou AI nástroje pracovat s obsahem ČTK a generovat odpovědi výhradně v prostředí objektivních a neutrálních informací infobanky.

06 · Jak má firma komunikovat výsledky, aby jim trh věřil? Konzistentně, včas a ověřitelně. Mohou využít třeba službu Protext ČTK, která doručuje tiskové zprávy médiím, státní správě a firmám, ročně jich zveřejní přes 4 000 a umí oslovit média v téměř 180 zemích. Ale firmy by neměly podceňovat ani jiné zdroje, jako je domovský web, Wikipedie nebo třeba sociální sítě.

DOPORUČENÍ PRO CFO

01 · **Ke každému číslu zdroj, datum a definici.** Platí pro interní reporty i podklady pro představenstvo.

02 · **Oddělit fakta od odhadů.** V prezentacích vedení jasně označit, co je změřené a co modelované.

03 · **Komunikovat výsledky jednotně.** Stejná čísla pro investory, banky, média i zaměstnance.

CFO FORWARD INDEX · LISTOPAD 2026 · AKTUALIZACE

CFI CFO Forward Index

CFI 51 →: Růst pokračuje, bez zrychlení. Zahraniční zakázky rostou, domácí průmysl ochlazuje.

LISTOPAD · AKTUALIZACE

51 →

přesně 50,9 · data k 9. 11. 2026

ZMĚNA PROTI ŘÍJNU

−0,8 b.

srovnatelná řada 1.1

HDP 2026 · 2027

1,7 · 2,1

%, CFO GDP Outlook

Nahoru: nové průmyslové zakázky v září +7,8 % meziročně (sezónně očištěno), ze zahraničí +14,4 %; skóre složky 52,5. Očekávání německého průmyslu jsou poprvé od února 2022 kladná (53,3), exportní očekávání ifo rostou (56,2).

Dolů: důvěra v českém průmyslu je na ročním minimu (39,1), tuzemské zakázky klesly o 3,3 %, investiční poptávka slábne (51,6 z 56,7). **Beze změny:** úvěrové standardy (50,2) a spotřebitelská důvěra (52,8).

Proč šipka →: po zveřejnění zářijových zakázek vzrostla listopadová hodnota z předběžných 50,4 na 50,9 bodu. Tříměsíční trend zůstává stabilní.

CFO GDP OUTLOOK

Pro rok 2026 se shodujeme s ČNB i MF ČR na 1,7 %. Pro rok 2027 držíme 2,1 %

ČNB i MF ČR čekají v roce 2027 zrychlení na 2,5 %. Náš výhled vychází z dlouhodobého trendu růstu (0,54 % za čtvrtletí); CFO Forward Index slouží jako signál pro jeho revizi: trvale nad 53 nahoru, pod 47 dolů. Pásmo výhledu je 1,2–3,0 %.

Sazby: ČNB 5. 11. zvýšila repo sazbu na 4,00 %. Její nová prognóza počítá s dalším růstem až na 4,5 % na konci roku, setrváním v 1. čtvrtletí 2027 a poklesem pod 4 % ke konci roku 2027. KB čeká stabilitu na 4 %.

„Pro plán na rok 2027 doporučujeme počítat s růstem kolem 2 %, tedy opatrněji, než nově předpokládají ČNB a ministerstvo financí.“ — Dean Brabec

REÁLNÝ RŮST HDP	2026	2027
CFO Club (30. 10. 2026)	**1,7 %**	**2,1 %**
ČNB (podzim 2026)	1,7 %	2,5 %
MF ČR (listopad 2026)	1,7 %	2,5 %
Komerční banka (29. 10. 2026)	1,7 %	2,3 %
MMF (říjen 2026)	1,8 %	1,9 %

Zdroje: CFO Forward Index 1.1 (data k 9. 11. 2026), CFO GDP Outlook (data k 30. 10. 2026); ČSÚ, ČNB (prognóza podzim 2026), ifo, MF ČR, MMF, KB. Další CFI vyjde v pondělí 7. 12. 2026.

CFO ROKU 2025 BY msg PLAUT

Galavečer CFO roku 2025 by msg Plaut CZ: večer, který ocení výjimečné finanční lídry

DATUM	ZAČÁTEK	MÍSTO
25. 11. 2026	**19.00**	**PressCentrum ČTK, Opletalova 5, Praha 1**

PROGRAM

19.00	Welcome drink
19.30	Přivítání hostů · Dean Brabec, prezident, CFO Club CZ, a Jaroslav Kábele, generální ředitel, ČTK
19.40	Keynote speech · Martin Křižák, Managing Director, msg Plaut CZ
19.50	Rozhovor s CFO roku 2024 · Zdeněk Jurák, člen představenstva a finanční ředitel, Czechoslovak Group (CSG)
20.00	Představení nominovaných projektů a TOP 10 CFO
20.15	Zpěv · sopranistka Markéta Fassati
20.30	Vyhlášení CFO roku 2025 a Finančního projektu roku
20.50	Zpěv · sopranistka Markéta Fassati
21.00	Ochutnávka vína a společenský večer

Zpěv: sopranistka Markéta Fassati · Jména TOP 10 CFO zveřejníme na galavečeru.

HOSTÉ VEČERA

Jaroslav Kábele · generální ředitel, ČTK

Zdeněk Jurák · finanční ředitel, CSG · CFO roku 2024

Martin Křižák · Managing Director, msg Plaut CZ

Markéta Fassati · sopranistka

Moderuje **Dean Brabec**, prezident CFO Club CZ

FINANČNÍ PROJEKT ROKU 2025 · 7 NOMINACÍ

01 Financování dostupného bydlení v Praze · Česká spořitelna · EIB
02 Mezinárodní refinancování a dluhopisová emise · Czechoslovak Group
03 Akvizice bankovní skupiny MeDirect · Banka CREDITAS
04 IPO na pražské burze · Doosan Škoda Power
05 Dlouhodobé financování městské infrastruktury · Brno · EIB
06 Efektivnější správa veřejného kapitálu · FINOBCE / SMS ČR
07 Program Dostupné nájemní bydlení · NRB / MMR

STRATEGICKÉ PROJEKTY CFO CLUB CZ

Konkurenceschopnost průmyslu: od analýzy cen energií ke konkrétním opatřením

VLÁDA JEDNÁ O KRIZOVÉM PLÁNU · STAV K 9. 11. 2026

Vláda v pondělí 9. 11. projedná plán pro případ dalšího zdražování energií. Podle ministra Karla Havlíčka počítá se **snížením regulovaných cen pro domácnosti a živnostníky** a se **zastropováním cen u výrobců**. Aktivovat se má, až koncové ceny překročí úroveň, na které se vláda shodne. Plyn se v Evropě krátce dostal na 100 €/MWh, poprvé od prosince 2022; na začátku roku stál kolem 30 €.

POHLED CFO CLUB CZ · NAŠE NÁVRHY, NIKOLI OPATŘENÍ VLÁDY

01 · **Krizový plán je pojistka, ne strategie.** Míří hlavně na domácnosti a živnostníky; průmysl potřebuje předvídatelné ceny na roky dopředu.

02 · **Strop u výrobců musí být dočasný.** Jinak oslabí investice do nových zdrojů, které ceny dlouhodobě sníží.

03 · **Průmysl potřebuje vlastní balíček.** Dlouhodobé smlouvy s výrobci, síťové tarify, kompenzace nepřímých nákladů povolenek a využití evropského rámce, jako to udělala Itálie.

04 · **Opatření musí být vyčíslená.** Přínos pro firmy, náklad pro stát, harmonogram a odpovědnost.

DALŠÍ POSTUP PRACOVNÍ SKUPINY

Listopad	Sestavení týmu a sběr dat od podniků
Prosinec	Vyhodnocení variant a jejich nákladů
20. 1. 2027	**Představení výsledků na Excellence in Finance**

Zapojte se: dean.brabec@cfoclub.cz

PROGRAM CFO CLUB CZ

25. 11. 2026	**19.00**	Galavečer CFO roku 2025 by msg PLAUT
02. 12. 2026	**19.00**	Vánoční setkání & Křišťálová zahrada by PRE
20. 01. 2027	**09.00**	Excellence in Finance 2027

Zdroje: ČTK/ČeskéNoviny.cz, oEnergetice.cz (8. 11. 2026); stanovisko CFO Club CZ.

PLATINOVÝ PARTNER · STRATEGIC PARTNERSHIP

SP | Strategic Partnership

AI Strategy & Performance Audit: dokáže vaše firma řídit budoucí výkonnost pomocí dat a AI?

01 **Kvalita a dostupnost manažerských dat**
Posoudíme: zdroje dat, jejich úplnost a spolehlivost, vlastnictví dat a jednotné definice ukazatelů.

02 **Schopnost predikovat tržby, marži a cash flow**
Posoudíme: přesnost dosavadních prognóz, používané modely a rychlost aktualizace.

03 **Propojení strategie s rolling forecastem**
Posoudíme: převod strategických cílů do koridoru výkonnosti a sledování očekávaného výsledku.

04 **Připravenost procesů na automatizaci a AI**
Posoudíme: uzávěrku, reporting a plánování, pravidla kontroly výstupů a dovednosti týmu.

05 **Ekonomická návratnost opatření**
Výstup: priority, odhad nákladů a přínosů a manažerská zpráva s hodnocením připravenosti a plánem realizace 2027–2030.

AI STRATEGY & PERFORMANCE AUDIT **100 000 Kč**

Cena bez DPH. Kontakt: Dean Brabec, dean.brabec@cfoclub.cz

NA ZÁVĚR S ÚSMĚVEM

Když technologie zkazí večer

Osm zaměstnanců. Čtyři hosté. Jeden drink. A digitální transformace, na kterou nezapomenete.

Nedávno jsme se rozhodli navštívit bar v pražské Troji. Kapacita přibližně dvacet hostů, příjemné prostředí a představa pohodového večera.

Jenže objednat si drink na baru nebylo možné.

Nejdříve bylo nutné přesunout se ke stolu. Potom jít ke vchodu, zaregistrovat se a poskytnout osobní údaje. Pak zpátky ke stolu, naskenovat QR kód a teprve potom zadat objednávku.

Následovalo čekání. Přestože byli v podniku pouze čtyři hosté, příprava drinku trvala nečekaně dlouho.

Když byl konečně hotový, nebylo možné si jej jednoduše vyzvednout na baru. Obsluha ho odnesla k vedlejšímu stolu a tam ho nechala stát. Seděli jsme přitom hned vedle.

Po upozornění jsme se dozvěděli, že drink patří ke stolu, u kterého byl podle systému objednán.

Aby toho nebylo málo, v podniku s přibližně dvaceti místy pracovalo podle našeho pozorování osm zaměstnanců. Přesto nikdo nedokázal jednoduchou situaci pružně vyřešit.

CO Z TOHO PLYNE PRO MANAGEMENT?

Digitalizace má zákazníkům usnadňovat život a firmám zvyšovat produktivitu. Pokud ale zákazník musí překonávat více překážek než před zavedením technologie, něco je špatně.

Osm zaměstnanců a čtyři hosté přitom naznačují, že samotné technologie efektivitu nezaručují. Možná jsme právě viděli dokonalý příklad digitální transformace, při které se optimalizoval proces, ale zapomnělo se na zákazníka.

Poučení pro CFO: Ne každá digitalizace vytváří hodnotu. A ne každý QR kód znamená inovaci.

PARTNER VYDÁNÍ

ČTK CONNECT

ČTK Connect: propojujeme informace firem s médii a lidmi

ČTK Connect je nezpravodajská divize České tiskové kanceláře. Od roku 2024 sdružuje komunikační služby pro firmy, instituce a agentury. Využívá síť národní tiskové agentury, ale je zcela oddělena od zpravodajství, jehož výrobu pomáhá financovat.

SLUŽBY

PROTEXT

Distribuce tiskových zpráv médiím, státní správě a firmám od roku 1999; přes 4 000 zpráv ročně.

PROTEXT GEO

Až deset mutací jedné zprávy, aby ji zachytily velké jazykové modely AI.

PROTEXT INTERNATIONAL

Zacílení sdělení do zahraničí, dosah do téměř 180 zemí.

VIDEOPŘENOSY

Výroba a šíření přenosů na různých platformách.

PRESSCENTRUM

Pronájem konferenčních a eventových prostor v centru Prahy.

OBSAH A VZDĚLÁVÁNÍ

Obsahové speciály, podcasty a kurzy Akademie ČTK.

KONTAKT

ČTK Connect · Opletalova 5–7, 111 44 Praha 1 · +420 222 098 175 · www.ctk.cz/connect

Zdroje: ČTK, Médiář, Mediatoday (2024–2026).